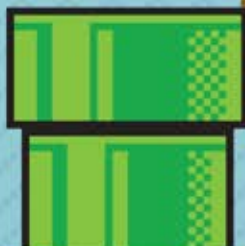


№ 1 (19) | МАРТ-АПРЕЛЬ 2015 | ЖУРНАЛ
СТРАТЕГИЯ

ГОСУДАРСТВО / БИЗНЕС / ОБЩЕСТВО

**КРИЗИС:
КОЧКА
РОСТА**



ГАЙДАРОВСКИЙ ФОРУМ-2015

с. 14

АЛЕКСЕЙ КУДРИН
о стремлении
к конкуренции

с. 54

ДАНИЦА ПУРГ
о том, как кризис
меняет сознание

с. 70

АНАТОЛИЙ ЧУБАЙС
о венчурных
прорывах

с. 80

БОРИС ТИТОВ
о выживании
предпринимателей



АКИГ
СТРОИТЕЛЬСТВО

ИНЖИНИРИНГ И СТРОИТЕЛЬСТВО

- ▶ Финансово-технический надзор
- ▶ Независимая строительная экспертиза
- ▶ Техническая экспертиза и надзор
- ▶ Оценка инвестиционных проектов
- ▶ Проектно-изыскательские работы и проектирование
- ▶ Строительство и реконструкция

ЭНЕРГЕТИКА

ИНФРАСТРУКТУРА

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

- Объекты АЭС, ТЭЦ, ГЭС, ГРЭС и ТЭС
- Электросетевые объекты
- Электрические подстанции
- Волоконно-оптические линии связи
- Системы освещения
- Производственные объекты
- Автомобильные и железные дороги
- Мосты и причалы
- Магистральные трубопроводы



Учредитель и издатель
ООО «Альянс Медиа Стратегия»
в составе ГК АКИГ

Адрес редакции и издателя:
Россия, 121170, г. Москва,
Кутузовский пр-т, д. 36

Главный редактор
Смирнова Ю. А.

Обратная связь
тел. +7 (495) 280-01-50
факс +7 (495) 280-01-60
www.strategyjournal.ru
info@strategyjournal.ru

Журнал Стратегия №1 (19)
Возрастной ценз 16+
Подписано в печать: 14.04.2015
Дата печати: 15.04.2015
Дата выхода в свет: 25.04.2015

Отпечатано в типографии:
ООО «ЮНИОН ПРИНТ»
Адрес: 603022, г. Нижний
Новгород, Окский съезд, 2
Тираж 5 000 экз.
Распространяется бесплатно

Журнал Стратегия зарегистрирован
Федеральной службой по надзору
в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций
(Роскомнадзор).
Свидетельство о регистрации СМИ ПИ
№ФС77-55026 от 14 августа 2013 г.

Главное

Владимир Мау Об итогах Гайдаровского форума	10
Алексей Кудрин О структурных проблемах российской экономики и двух кризисах десятилетия	14
Гарегин Тосунян О «принципе айкидо» в банковской системе	18
Реформами по дисбалансу Эксперты о нормализации финансовой политики	24
Иждивенцы инноваций Программу развития новых технологий обсудили на ГФ-2015	28

Территории

Дмитрий Шаронов О развитии кластеров в Республике Башкортостан	30
Устоять в будущем Елена Абрамова и Станислав Наумов об «Устойчивом будущем России»	34
Переоценка рейтингов Эксперты о сильных и слабых сторонах систем оценки инвестиционного климата	36
Артем Здунов О коллективной модели производства и «тройной спирали»	40
Ресурсная зима близко Губернаторы арктических регионов о проблемах Крайнего Севера	46



Контекст

Даница Пург 54

О «динамично развивающихся обществах» и социальной ответственности предпринимательства

Не проесть резервы 60

Участники Гайдаровского форума о возможных путях развития экономики России в меняющихся условиях

Жан-Филипп Мюллер 64

О новых игроках на рынке бизнес-образования и международном сотрудничестве

Вычислить маргинала 66

Руководители венчурных фондов о процессе создания наукоемких отраслей экономики

Russian Oil&Gas Industry Week

НАЦИОНАЛЬНЫЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ ФОРУМ

Выставка
НЕФТЕГАЗ. ИННОВАЦИИ – 2015



11-13 марта 2015
ЦВК «Экспоцентр» | Москва



www.oilandgasforum.ru



Событие

Анатолий Чубайс 70

О венчурном рынке и «уклоне» инновационной экономики в России

Положительный прогноз 74

Эксперты о том, насколько серьезные потрясения ждут банковский сектор в ближайшем будущем

Управленец в медицине: врач или менеджер? 76

Аналитики о профессиональных качествах руководителя учреждения здравоохранения

Борис Титов 80

О частных инициативах в бизнесе и рецепте выживания предпринимателей при запретительной ставке на кредиты

На частный откуп 86

Эксперты ГФ-2015 о государственно-частном партнерстве и аутсорсинге

Алексей Абрамов 90

О конкурентоспособности экономики и новых стандартах отечественной продукции

Гульнара Биккулова 94

О проектной акселерации, сервисах для инвесторов и угрозах для стартапов

Предъявите доказательства 98

Руководители компаний о секторе молодежного кадрового рынка

В кадре

Куда указал новый вектор? 102

Гайдаровский форум — 2015 в лицах



16 марта Ежегодная налоговая конференция
Деофшоризация и налоговая амнистия: новые условия работы компаний

16 марта Ежегодная финансовая конференция
Финансово-банковская система России: старые вызовы и новые риски?

16 марта Конференция
Жилищное строительство и ЖКХ в новых экономических условиях

17 марта Конференция
Снижение административных барьеров и оптимизация контрольно-надзорной деятельности как фактор восстановления экономического роста

17 марта Конференция
Обеспечение экологической и промышленной безопасности в условиях финансовых ограничений

18 марта Ежегодная социальная конференция
Партнерство бизнеса и власти в интересах социальной стабильности

18 марта Конференция
Внешнеэкономическая повестка бизнеса и государства в новой геополитической реальности

19 марта
Съезд Российского союза промышленников и предпринимателей

20 марта
VII Всероссийский форум саморегулируемых организаций

20 марта
Пресс-конференция по итогам Недели российского бизнеса



Металлоинвест



СИСТЕМА



THE RITZ-CARLTON



TK



EY



RENOVA



СТРАТЕГИЯ

ЖУРНАЛ

ГОСУДАРСТВО / БИЗНЕС / ОБЩЕСТВО

Индекс:

Абрамов А. В. — 90
 Абрамова Е. В. — 35
 Абызов М. А. — 29
 Ахо Э. — 89
 Биккулова Г. З. — 94
 Бортник И. М. — 66
 Буташи Д. А. — 79
 Воскресенский С. С. — 37
 Голикова Т. А. — 25
 Греф Г. О. — 61, 104
 Груздев В. С. — 39
 Здунов А. А. — 40
 Зубкова О. А. — 100
 Капустин А. Я. — 50
 Ковтун М. В. — 48
 Кудрин А. Л. — 14
 Мантуров Д. В. — 88, 105
 Мау В. А. — 89, 108
 Медведев Д. А. — 8, 108
 Моисеев А. В. — 26
 Мюллер Ж.-Ф. — 64
 Нарышкин С. Е. — 87
 Наумов С. А. — 35
 Пург Д. — 54
 Решетников М. Г. — 38
 Силуанов А. Г. — 63, 104
 Симановский А. Ю. — 75
 Скворцова В. И. — 77
 Титов Б. Ю. — 80
 Толмачев В. А. — 99, 106
 Тосунян Г. А. — 18
 Улюкаев А. В. — 62, 104
 Юдаева К. В. — 27
 Чубайс А. Б. — 70
 Шаронов Д. В. — 30
 Шипов А. С. — 107
 Яшина Е. Р. — 78

Главный редактор

Юлия Смирнова

Выпускающая группа:

Руководитель выпускающей группы

Софья Болдова

Выпускающий редактор

Екатерина Пронина

Корреспонденты

Дарья Бурова
 Дарья Кичигина
 Ирина Непорядкина
 Анна Полунина
 Александра Реброва
 Галина Федорова

Дизайн и верстка

Дмитрий Алхименков
 Владимир Толкачёв

Фотограф

Антон Чернов

Корректор

Алина Куликовская

PR-менеджер

Марина Микаелян

Все права защищены и принадлежат ООО «Альянс Медиа Стратегия». Материалы данного издания не могут быть использованы полностью или частично без письменного разрешения редакции, в том числе в электронных СМИ. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются. При цитировании ссылка обязательна.



ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ-ВЫСТАВКА

ГОСЗАКАЗ ЧЕСТНЫЕ ЗАКУПКИ

Москва, ВДНХ, 11–13 марта 2015 г.

«Народный контроль – инструмент эффективности государственных и корпоративных закупок»

Миссия:

объединение усилий общественности, бизнес-сообщества и власти, направленных на поддержку государственной политики по эффективному использованию бюджетных средств в сфере государственных закупок.

Экспозиция с учетом внешнеэкономической конъюнктуры призвана содействовать:

- привлечению отечественных и стран ТС (Беларуси и Казахстана) поставщиков товаров, работ и услуг на рынок государственных закупок;
- активизации российских товаропроизводителей в сфере импортозамещения;
- расширению спроса и предложения на инновационную и высокотехнологичную продукцию;
- развитию добросовестной конкуренции в сфере государственных закупок.

Конкурсы и рейтинги:

- Конкурс — «Лучший поставщик 2014 года»;
- Конкурс среди журналистов — «Государственные, муниципальные и корпоративные закупки»;
- Специальные номинации проекта ОНФ «ЗА честные закупки»

Деловая программа:

- Основные направления (инициативы, практики и рекомендации) работы проекта ОНФ «ЗА честные закупки» в сфере повышения эффективности государственных закупок;
- Формирование комфортного делового климата для среднего и малого бизнеса;
- Приоритетные направления развития региональных и муниципальных рынков государственных закупок;
- Правоприменительная практика государственных и корпоративных закупок (44-ФЗ, 223-ФЗ) — проблемы и решения;
- Значение общественных организаций по созданию в обществе неприятия коррупции и нецелевого использования бюджетных средств;
- Роль участия общественных контролёров в системе госзакупок в различных сферах экономики страны.



Официальный медиапартнер: **интерфакс**
INTERFAX

8 (800) 250-99-84

www.forum-goszakaz.ru



«Любой кризис — это всегда совокупность задач, над которыми нужно работать», — такой лейтмотив, озвученный премьер-министром РФ Дмитрием Медведевым, сопровождал дискуссии и круглые столы Гайдаровского форума — 2015 «Россия и мир: новый вектор».

Мероприятие, прошедшее в середине января, не просто стало площадкой для обсуждения тех или иных тенденций в кризисном мире, оно объединило ученых, политиков, бизнесменов для решения конкретных вопросов выживания экономики России и глобального пространства.

Редакция Журнала Стратегия не ставила целью пересказать события Гайдаровского форума, а попыталась развить интересные тезисы, получив интервью у экспертов конференции, дополнив аналитикой озвученные проблемы, подкрепив выводы комментариями спикеров. Мы смогли не только продолжить начатые на ГФ-2015 дискуссии, но и задать специалистам вопросы, которые по итогам обсуждений приобрели дополнительную актуальность.

Эксперты номера предложили использовать уроки нынешнего и предыдущих кризисов для развития проблемных отраслей. Представители госсектора, банковского

сообщества, системы бизнес-образования, руководители субъектов РФ назвали точки роста, которые позволят не только выживать, но и наращивать потенциал, используя нестабильность как преимущество.

Например, члены региональных правительств озвучили практики повышения эффективности производств с применением кластерного устройства экономики. Руководители российских территорий с экстремальным климатом обозначили пути решения проблемы депопуляции.

Эксперты номера из предпринимательской среды оценили риски выхода на рынок новых проектов в условиях нестабильности, а также описали недостатки законодательства с точки зрения дополнительного обременения малого бизнеса.

Кроме того, спикеры дискуссий конференции, внедряющие образовательные проекты, рассказали о том, как страна будет противостоять безработице и недостатку кадров, которые в условиях кризиса, как ни странно, идут рука об руку.

Дмитрий Медведев в своем выступлении на пленарной дискуссии Гайдаровского форума отметил, что в экономику сегодня очень существенно вмешалась политика. Оценить степень этого воздействия мы пригласили иностранных участников мероприятия, которые на страницах Журнала Стратегия выразили свои оценки дальнейшего взаимодействия с Россией.

Итак, Гайдаровский форум закончился, побив рекорды по количеству участников и освещавших мероприятие журналистов. Подводить его итоги будут еще какое-то время. Сегодня на страницах Журнала Стратегия мы дадим резюме некоторым его событиям.

Юлия Смирнова,
главный редактор



ГАЗПРОМБАНК
В МАСШТАБАХ СТРАНЫ, В ИНТЕРЕСАХ КАЖДОГО



8 (800) 100 07 01
gazprombank.ru

**В МАСШТАБАХ
СТРАНЫ,
В ИНТЕРЕСАХ
КАЖДОГО**

Текст: Галина Федорова

Владимир Мау

О роли Гайдаровского форума
в стабилизации экономической
СИСТЕМЫ

Ректор Российской академии народного хозяйства
и государственной службы при Президенте РФ

Гайдаровский
форум нацелен
на поиск
ОПТИМАЛЬНОЙ



МОДЕЛИ ЧЕТКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО БАЛАНСА В РОССИИ И УСТАНОВЛЕНИЯ

Прошедший в январе Форум — шестой по счету. Кому он интересен, для кого проводился?

В современных условиях очень важен всесторонний анализ происходящих в стране и мире событий. Поскольку темп развития страны, ее стабильность и процветание не только зависят от внутренних экономических факторов и принимаемых решений, но и тесно связаны с внешними шоками. Для развернутого анализа необходимо глубокое погружение в нюансы.

Форум, организованный Академией, доказал свою актуальность и востребованность как площадка для обмена мнениями, а также подходами к решению важных задач. В диалогах участвуют эксперты высшего уровня из разных областей деятельности: на сессиях дискутируют историки, политологи, социологи и экономисты.

Изменился ли состав участников прошедшего Форума в связи с усложнившейся геополитической ситуацией?

Возможно, политиков, посетивших мероприятие, в этом году было меньше, зато количество бизнесменов осталось неизменным. Для достижения основных целей нам не так важен количественный рост, как авторитетность экспертного состава, в котором объединены представители научно-образовательной среды, бизнес-сообщества и государственного сектора. Интерес зарубежных участников серьезно возрос. Если в прошлом году Форум посетили 200 иностранных гостей, то в этом —

500 человек из-за рубежа. Примечательно, что количество граждан США увеличилось вдвое, также заметен рост числа представителей Китая. В целом в Форуме приняли участие порядка семи тысяч человек.

Какие конкретные задачи выполняет мероприятие?

Гайдаровский Форум нацелен на поиск оптимальной модели экономического баланса в России и установления долгосрочного сотрудничества, взаимовыгодного партнерства, а также мирного сосуществования с другими государствами. Именно поэтому на площадке приветствуется участие представителей полярных концептуальных идеологических доктрин. Для озвучивания мнений и предложений, анализа ситуаций мы приглашаем как специалистов-теоретиков, так и экспертов с большим практическим опытом, умеющих оценивать исторические предпосылки и перспективу.

Тема Гайдаровского форума — «Россия и мир: новый вектор». Почему акцент сделан на поиске направлений развития?

Название каждого мероприятия состоит из двух частей: первая — «Россия и мир» — сохраняется на протяжении шести лет, вторая — отражает мировые тенденции в экономике. В этот раз мы выбрали тему «новый вектор». Кризис всегда приводит к изменению в расстановке сил, доминированию новых экономических течений. Как и предыдущие, этот кризис проходит разные этапы и фазы, он не сводится только

к подъемам и спадам. Сейчас идет период формирования новой повестки как в экономическом, так и политическом отношении, в этом смысле — нового вектора.

Каковы результаты работы Гайдаровского форума, чего удалось достичь?

Можно рассматривать этот Форум как дискуссионную площадку по выработке комплекса мер, способных стабилизировать сложившуюся ситуацию, определить приоритетные направления и стратегические задачи. Мы должны сосредоточиться на поиске решений в сфере функциональных структурных реформ. Несмотря на воздействие глобального структурного, внешнего санкционного и инвестиционного кризисов, в нашей экономике есть ряд позитивных факторов: сбалансированный бюджет, небольшой внешний долг и национальные резервы.

Что Вы можете сказать о ситуации в мировой экономике?

Мы живем в условиях глобального кризиса, когда неэкономические факторы играют доминирующую роль, и особенно это касается России. Как говорят экономисты, мы находимся в условиях падающей предельной производительности. Это турбулентный, но крайне интересный период. Нынешний глобальный кризис — не циклический. Он создает новую экономическую, социальную, политическую структуру. Отмечу, что сегодняшняя нестабильность несет за собой также интеллектуальный кризис.

ДОЛГОВРЕМЕННОГО СОТРУДНИЧЕСТВА, ВЗАИМОВЫГОДНОГО ПАРТНЕРСТВА

Традиционная экономика сохранит направленность: будет удерживать занятость, снижая издержки. Российская, скорее всего, разделится на секторы. В торговле, финансовой и других сферах, которые до этого показывали быстрый темп роста, численность занятых будет сокращаться. В промышленном секторе — останется прежней, поскольку «выпадет» поколение, которое было связано с производственным трудом.

Будут ли озвученные предложения экономистов воплощаться в жизнь?

Процесс взаимоотношения людей, предлагающих адекватные меры, и тех, кто принимает решения по их реализации, достаточно сложный. Он предполагает разные уровни ответственности перед обществом. Гайдаровский форум собирает на своей площадке носителей дискуссионных идей, а мы стараемся выбрать актуальные в перспективе темы, которые будут формировать новую повестку.

В какой момент возникла идея организовать столь масштабное событие в экономической сфере?

Она появилась еще при жизни Егора Гайдара, в 2009 году. Гайдар был первым в России, кто в начале 2000-х заявил, что приоритетом является человеческий капитал. Это высказывание имело большое значение для сообщества. Уже шесть лет мы проводим Форум ежегодно, собираем выдающихся отечественных и зарубежных экспертов.

текст: Дарья Бурова

Алексей Кудрин

Декан Факультета свободных искусств и наук Санкт-Петербургского государственного университета

О структурных проблемах российской экономики и двух кризисах последнего десятилетия

За прошлое десятилетие мы смогли создать такую систему, где

Сегодня Россия стоит перед серьезными вызовами. Еще неизвестно, какой глубины достигнет кризис, какие у него будут сроки. Поэтому мы должны быть осторожны в использовании ресурсов. Безусловно, наши резервы — это хорошая основа для выполнения обязательств и в этом году, и в ближайшие два года.

Ни в коем случае нельзя ослаблять унитарную политику и допустить тем самым серьезную эмиссию для поддержки бюджета или льготных кредитов, которая обесценит предыдущие меры Центрального банка по поддержанию и стабилизации курса рубля и снижению инфляции. Все-таки инфляция является ключевым



фактором повышения кредитной ставки на рынке, в том числе ставки кредитования реального сектора экономики. В случае, если мы упустим инфляцию, ставки будут продолжать расти, и это будет все больше и больше осложнять положение реального сектора.

В выступлениях Германа Грефа, Кеннета Рогоффа и Алексея Улюкаева на Гайдаровском форуме — 2015 речь шла о необходимости сосредоточиться на структурных реформах, институциональных, связанных с государственным управлением.

Ольга Голодец говорила о готовящейся программе, необходимой, своевременной, связанной с мобильностью рабочей силы. В нынешних условиях у нас дефицит рабочей силы, несмотря на кризис и даже возможные увольнения. Этот дефицит может быть структурным, то есть у нас будет избыток представителей одной профессии и недостаток другой. Поэтому мобильность, переобучение могут стать смягчающими факторами.

К структурным изменениям относится и вопрос чрезмерной доли госсектора в нашей экономике. В кризис может получиться так, что процент государственного сектора увеличится или многие активы окажутся в собственности банков. Мы должны продумывать те механизмы, которые не создадут сложностей на рынках и, в конечном счете, не превратят экономику опять в государственную.

Нам, наоборот, нужно стремиться к конкуренции, усилению частного сектора. Алексей Улюкаев говорил о том, что именно частный сектор окажется наиболее мобильным, гибким, быстро перенастраиваемым, что станет важной силой экономики в условиях кризиса.

Часть иностранных инвесторов, уже традиционных, долгосрочных, которые инвестируют не миллионы, а миллиарды долларов в Россию, показали, что они готовы работать, в том числе и на импортозамещение,

государственный долг находится в абсолютно безопасной зоне,



переноса свои базовые предприятия или производство главных компонентов в Россию. Это очень важно сегодня услышать.

Возможность пересмотра инвестиционного рейтинга для России достаточно высока, и, тем не менее, мы пока стоим на пороге этого пересмотра. Конечно, ситуация в экономике ухудшится уже в следующем году. Важно, чтобы правительство и Центральный банк принимали четкие меры, способствуя выполнению своих обязательств перед частным сектором.

Я ни в коей мере не сомневаюсь в возможности государства исполнять свои обязательства по долгам — и внутренним, и внешним. В этом смысле возможность суверенного дефолта исключена. За прошлое десятилетие мы смогли создать такую систему, при которой государственный долг находится в абсолютно безопасной зоне, и тем самым не создает проблем для частного сектора.

С учетом того, что внешний долг частного сектора составляет значительную величину, и мы находимся в рамках внешних санкций, которые ограничивают возможности рефинансирования внешнего долга, конечно, есть существенные риски для отдельных компаний. Не идет речи о способности экономики в целом обеспечивать кредитоспособность — речь идет об отдельных компаниях, которые в условиях девальвации попадут в сложную ситуацию. Можно говорить о том, что какая-то доля от общей частной задолженности окажется в дефолте, и это создаст сложности на рынке.

В этом смысле я понимаю риски нашей экономики, о которых говорят рейтинговые агентства, в том числе подвижности и возможности давления на Центральный банк по изменению и существенному смягчению его политики, что может поднять и инфляцию, и ставки по кредитованию, ухудшить положение в экономике. Чем четче будет действовать

и тем самым не создает проблем для частного сектора



правительство и Центральный банк, тем меньше у агентств будет возникать беспокойства и желания пересмотреть рейтинги.

Это будет кризисный год, но вопроса, как его пережить, не стоит. Конечно, смогут пережить и государственные институты, и социальные, обеспечивающие благополучие наиболее незащищенных слоев населения, жилищная система, производственные инфраструктуры — все останется, будет работать. Мы пережили 2009 год, падение ВВП на 7,9%. В 2015 году, по разным оценкам, произойдет падение от 2 до 4%.

В полной мере сравнивать тренды прошлого и настоящего кризисов нельзя. Это разные кризисы — по характеру, по некоторым источникам. Сейчас у нас больше факторов: кроме цены на нефть, еще и факторы структурной неререформированности.

Факторы нефтяной модели экономики выработаны полностью. В период перестройки, создания новой модели экономики не будет времени на постепенный выход из кризиса.

Центральный банк к началу драматического снижения цен на нефть объявил самое главное: он сказал о гибком курсе. Мы не знаем, будет ли рост цены на нефть в течение одного–двух лет, поэтому изменение курса является ключевой мерой для адаптации экономики к новым условиям. Тем самым мы будем потреблять меньше валютных товаров, то есть импорта, и баланс выровняется в первом квартале.

Я думаю, что если цена на нефть достигнет «пола» и дальше начнет расти, то уже по результатам первого квартала ситуация на валютном рынке и ориентиры инвестиций установятся и стабилизируются.

текст: Александра Реброва

Гарегин Тосунян

О «принципе айкидо»
в банковской системе

Президент Ассоциации российских банков

Когда ситуация
складывается так,
что без внешнего
вмешательства



и управления банк не в состоянии



Гарегин Ашотович, на Гайдаровском форуме — 2015 эксперты сошлись во мнении, что ситуация в банковской сфере стабильна. Как Вы оцениваете устойчивость нашей банковской системы?

Российская экономика вошла в фазу стагнации, стагфляции, и это серьезное испытание. В данный момент банкам непросто поддерживать ликвидность, но банки не рушатся как картонный домик. В этих сложных экономических условиях банковская система продемонстрировала устойчивость, и, я надеюсь, так будет и дальше. В этом, конечно, большая заслуга Центрального банка и его жесткой политики за последние годы. Только за десять лет было отозвано более 400 лицензий, конкурентная среда была сокращена. Таким образом, устойчивая банковская система нам досталась дорогой ценой. Сейчас мы вошли в стагнацию во многом благодаря тому, что мы очень жестко «секли по живому», не понимая, что за этим стоят живые люди и бизнес-климат в целом. Поэтому сейчас мы все-таки в форме, у нас нет большого количества кандидатов на отзыв лицензий среди банков. Ситуация в банковской сфере, конечно, более чем сложная, но с любой болезнью нужно бороться. Когда мы из этой ситуации вырвемся, те, кто выживет, — станут еще крепче. Главное, чтобы мы преодолели этот период с минимальными потерями, не нагнетая, не пугая и не терзая себя всякого рода жуткими прогнозами.

Конец прошлого года ознаменован ликвидацией нескольких банков. Большое количество банков подвергается процедуре санации. Как Вы относитесь к данной практике?

Я считаю, что механизм санации — более эффективный, чем отзыв лицензии. Когда ситуация в банке складывается так, что без внешнего вмешательства и управления он не может выполнять свои обязательства, то нужен именно санационный подход, а не отзыв лицензии. Сначала должны идти пруденциальный надзор и превентивные меры воздействия, которые корректируют деятельность кредитной организации. Центробанк должен использовать весь инструментарий своего надзорно-регулятивного влияния. На сто корректирующих действий только к десяти банкам стоит применять санационные меры, и лишь к одному — отзыв лицензии. Такая пропорция, с моей точки зрения, более разумная. По сути это означает, что нельзя доводить ситуацию до состояния, когда в банке возникают дыры в десятки миллиардов. Сразу возникает вопрос: а где был регулятор, когда эти дыры формировались? Со стороны надзорного органа ответственность должна быть крайне высокая. Больница не может в качестве рапорта давать списки, сколько человек скончалось. Она должна отчитываться в том, сколько она людей смогла вылечить. А если из вашей больницы регулярно вывозят десятки трупов, невольно надо задаться вопросом:

больница занимается лечением или констатацией смерти? Кроме того, за каждым отзывом лицензии банка следует значительное число банкротств тех, кто оказался клиентами этого банка.

Международные рейтинговые агентства, такие как Moody's и Fitch, понизили позиции большинства российских банков. Как это повлияет на инвестиционную привлекательность?

Разумеется, это влияет на инвестиционный климат и поведение внешних инвесторов. Конечно, инвестор учтет их рекомендации, и для нас это нехорошо. Но по «принципу айкидо» из этого негатива можно извлечь позитив. Если тебе наносят такой удар, то стоит задуматься: может быть, мы слишком долго были ориентированы на внешних инвесторов и наплевали на своих внутренних, которые в это время уходили за рубеж? Нам надо задуматься над этим и использовать этот момент: заняться своим внутренним «оздоровлением». Внутренние проблемы у нас намного серьезнее, и от внутренних инвесторов намного больше можно было бы получить денег. Люди готовы спрятать деньги где угодно, в том числе за рубежом, потому что они не могут понять, как в свою страну вкладывать, чтобы не быть подвергнутыми рейдерству, коррупции, как открыть новое предприятие, не проходя адювы муки по получению разрешений на строительство и подключение к электросетям. Сейчас, когда для внешних инвесторов мы

выполнять обязательства, то нужен именно



на «мусорном» уровне, для начала стоит вспомнить, что для внутреннего инвестора мы уже давно на этом уровне. Может быть, мы сначала поднимем уровень на внутреннем рынке, а после этого нас и во внешнем мире переоценят. У нас нет внутреннего рейтинга. Если Министерство финансов, например, хочет как-то оценить участников рынка, они пользуются внешними рейтингами, и это, конечно, ужасно. Необходимо создать внутренние рейтинги и заняться внутренним реальным изменением инвестиционного климата.

Какие перспективы у национальной платежной системы?

Более чем успешные. Правда, занялись мы этим спустя 25 лет после того, как рынок стал формироваться. Своя национальная платежная система есть во многих постсоветских странах — в Армении, Казахстане. Национальная система платежных карт для такой страны, как наша, крайне важна. Запуск НСПК планируется 31 марта. Все идет по графику, хотя и в сжатые сроки.

В условиях возросшего курса доллара и евро российским банкам многие инкриминируют спекуляцию с валютой. Так ли это?

Банкам тяжелее всего спекулировать на валютном рынке — их проще всего контролировать. У них есть понятие открытой валютной позиции, и они не имеют права держать ее больше трех дней. Спекулировать проще широкой массе валютных спекулянтов, и как раз меньше всего банкам.

санационный подход, а не отзыв лицензии

Как помогут законодательные новации в банковской сфере, такие как докапитализация банков, повышение предельного порога страхового возмещения по депозитам, увеличение максимального уровня необлагаемых налогом ставок по вкладам и другие?

Помощь никто никому не оказывает, тем более банкам. Помощь надо оказывать экономике. Есть такой документ о «денежно-кредитной политике», который готовится правительством и Центральным банком, а утверждается парламентом. Много лет мы ставили вопрос о том, что денежно-кредитная политика должна иметь в качестве таргетирования не инфляцию, а процентную ставку. Вот это я считаю главной целью, к которой надо стремиться. Надо снизить процентную ставку до однозначной цифры, тогда и инфляция вместе с ней снизится. Мы держали стоимость ресурсов на двузначном уровне, потому что «перегрев» кредитного рынка провоцирует инфляцию. Категорически с этим не согласен, не это является источником инфляции, а двузначная процентная ставка и тарифная политика госмонополий. Мы никак не поймем, что смысл существования госмонополии должен заключаться в недопущении завышения цен. А у нас как раз наоборот — естественные монополии, устанавливающие тарифы на наиболее чувствительные для российского потребителя услуги (на ЖКХ, на энергоносители, на электричество, на

дороги), стремятся зафиксировать максимально возможную прибыль. То же самое касается и вопросов докапитализации банков. Если государство выделяет средства на повышение достаточности капитала банковской системы, то не надо опять идти по пути кулуарного, монопольного распределения этой поддержки, нужно ее диверсифицировать. Но, видимо, сама ментальность у нас настроена на монополизацию всего и вся. Там, где госмонополия, мы навязываем тарифы участникам рынка, а там, где господдержка, мы распределяем ее в пользу ограниченного круга участников. Возникает вопрос, неужели непонятно, что в этих условиях невозможно говорить об эффективности принимаемых мер. **Вы принимали участие в экспертных дискуссиях Гайдаровского форума несколько лет. Помогают ли подобного рода мероприятия в решении проблем, в частности, в банковской сфере?** Многие люди не воспринимают форумы, съезды, конференции всерьез. Дескать, что толку — пришли, поговорили, разошлись. На самом деле огромная польза: публичность, полемика, многогранность взглядов. Этот европейский формат проведения мне очень симпатичен из-за своей открытости, многогранности и объемности. Но это не означает, что мы уйдем с Форума с готовыми решениями. Однако такие форумы, я считаю, делают нас частью интеллектуального сообщества, а это очень важно.

**ФИНАНСОВЫЙ БАЛАНС
РОССИИ В 2014 ГОДУ**

ОБЪЕМ ВВП РФ 72,3 ТРЛН РУБЛЕЙ

ДОХОДЫ БЮДЖЕТА 14,5 ТРЛН РУБЛЕЙ

ПЕРВИЧНЫЙ ПРОФИЦИТ 0,1% ВВП

7,4 ТРЛН РУБЛЕЙ НЕФТЕГАЗОВЫЕ ДОХОДЫ БЮДЖЕТА

СРЕДСТВА РЕЗЕРВНОГО ФОНДА 6,4% НА 2015 К ВВП ГОД **ОБЪЕМ ЦБ РФ 388 МЛРД ДОЛЛАРОВ** **РЕЗЕРВНЫЙ ФОНД РОССИИ УВЕЛИЧИЛСЯ НА 73%**

По данным Министерства финансов РФ

Текст: Ирина Непорядкина

Реформами по дисбалансу

«Финансовая политика: нормализация или дестабилизация?» — так прозвучала тема панельной дискуссии, которая состоялась в рамках Гайдаровского форума — 2015 «Россия и мир: новый вектор».



Эксперты:

Андрей Макаров
Ксения Юдаева
Татьяна Голикова



Другие вызовы при прежней тактике

Эксперты предлагают сосредоточить основное внимание на финансовом управлении.

По мнению председателя Счетной палаты РФ Татьяны Голиковой, бюджет — лишь продолжение той политики, которую реализует государство. Центральный банк РФ должен иметь продуманную тактическую программу действий, которая могла бы реагировать на краткосрочные экономические вызовы: возможность оперативного предоставления ликвидности и государственных гарантий, поддержки приоритетных расходов предприятиям и производствам.

«Мы при определенном уровне девальвации рубля наблюдали некоторый рост производства, что позволяло проводить соответствующие структурные реформы, ориентированные на импортозамещение», — прокомментировала Татьяна Голикова.

Меняющаяся динамика роста цены на нефть заставила на время забыть о необходимости проведения структурных реформ и диверсификации экономики. Теперь, по мнению эксперта, мы имеем принципиально другие вызовы. Программы поддержки инвестиций выходят на первый план, но здесь важен корректный прогноз социально-экономического развития. Это зависит от показателя инфляции, который в 2014 году рос пугающими темпами. Главное, считает Татьяна Голикова,

не предпринимать опрометчивых шагов по корректировке бюджета в первом квартале 2015 года. Оперативные данные об исполнении бюджета 2014 года свидетельствуют о том, что в казну был получен дополнительный доход порядка 228 млрд рублей. Это ресурс для того, чтобы исполнять бюджет в начале финансового года без поправок. Кроме того, был учрежден антикризисный фонд — еще один страховочный механизм.

Сегодня структура федерального бюджета выглядит таким образом, что на расходы национальной обороны и безопасности приходится 76% бюджета. В данной ситуации ни бизнес, ни общество не понимают, какие сферы будут поддерживаться, будут ли вообще предоставлены меры поддержки. Финансовые власти призывают отозвать лимиты для 2016–2017 годов и рекомендуют расторгнуть среднесрочные и долгосрочные контракты. Это является плохим сигналом для экономики, инвестиций, развития в целом. «Для этого нужно искать другие пути и другие механизмы реагирования. Принципиально важным является не скоропалительность решений, а возможность использования предоставленной ситуации для того, чтобы в январе–феврале принять осознанные решения, понятные обществу и всем участникам экономического процесса», — добавила Татьяна Голикова.

Искусство управлять пенсией

К проблемам управления обратился еще один спикер дискуссии, председатель Комитета Государственной Думы России по бюджету и налогам Андрей Макаров. Он подчеркнул, что внимание надо уделить не только качеству управления в какой-либо отдельной отрасли, но и вопросам управления в целом, необходимо сделать эту систему структурированной и подготовленной. По его мнению, экономическая модель себя исчерпала, и наступивший кризис будет полезен для попытки создания новой программы, еще более эффективной.

В частности, ряд положений пенсионной системы, утративших актуальность, тоже требует значительной переработки. «Проблемы пенсионной системы в том, что люди в эту систему не верят. Не верят также и в то, что их деньги сохранятся, а не будут пущены государством на нужды страны», — отметил председатель Комитета Госдумы по бюджету и налогам. Эксперт пояснил, что все экономические проблемы нашей страны лежат вне экономической плоскости, а при формировании казны прежде всего стоит учитывать и сокращать неэффективные расходы. Заместитель министра финансов Российской Федерации Алексей Моисеев также предложил свое видение кризисной ситуации. Когда цены на нефть были около 100 долларов, у России благодаря этому был дополнительный резерв, который можно было бы сэкономить и впо-

следствии потратить более эффективно. Рыночная экономика предполагает точечную поддержку отдельных очагов экономики, на которых кризис сказался в большей степени.

Еще одно преимущество России — потенциал, не связанный с добычей полезных ископаемых. Для сравнения, у большинства стран — экспортеров нефти кроме этого ресурса нет ему равноценных.

Россия выгодно отличается тем, что экономика страны состоит из множества других не менее перспективных отраслей. Важной составляющей российской экономики всегда являлись трудовые ресурсы.

Но сейчас много специалистов, которые выходят из трудового возраста, и куда меньшее число только начинает профессионально развиваться. «Мы оказываемся в такой ситуации, когда происходит кадровый дисбаланс. Страна рискует потерять последнее поколение, которое имеет квалификационные навыки. В связи с этим принятие решения об увеличении пенсионного возраста неизбежно», — заявил Алексей Моисеев.

Разделить нельзя связать

Первый заместитель председателя Центрального банка Российской Федерации Ксения Юдаева заметила, что на кризисную ситуацию повлияло много различных факторов: переход от мягкой к более жесткой политике, санкции в финансовом секторе, падение цен на нефть. Динамика стоимости нефти — наиболее значимая переменная в экономике. Бюджетная система должна начать адаптироваться, и чем спокойнее пройдет этот процесс, тем быстрее высвободится тот потенциал, который даст экономике толчок к развитию в новых условиях.

Одним из потенциалов эксперты выделяют человеческий капитал. Для того, чтобы он работал, необходимо поддерживать здоровье нации, образование и условия трудоустройства. Что касается денежно-кредитной политики, то можно говорить о среднесрочной перспективе, важным моментом которой будет низкая инфляция, осознание людьми того, что их доходы, их сбережения будут сохранены, инфляция их не будет «съедать».

«Сейчас мы находимся в ситуации, когда под воздействием разовых факторов и внешнеторговых ограничений происходит рост цен на импортную продукцию. Теперь очень важно ограничить темпы увеличения инфляционных ожиданий, чтобы рост цен не перешел на широкий круг товаров, купировать инфляцию, стабилизировать ее на начальном уровне», — добавила Ксения Юдаева.

Также ЦБ РФ предпринял попытки увеличить гибкость валютного курса с помощью процентной ставки. Финансовая стабильность в кризисной ситуации оказалась более контролируемой при серьезном ослаблении курса.

Алексей Моисеев отметил, что ЦБ отвечает за стабильность в экономике и обществе, за сохранение банковской системы и резервов. Для бюджета главное — поддержка населения, которое в кризис надо спасать всегда, благодаря этому в экономике будут появляться совершенно новые точки роста.

Подводя итог панельной дискуссии, первый вице-президент ОАО «Газпромбанк» Екатерина Трофимова отметила, что отсылки к предыдущим кризисам не совсем верны. Каждая ситуация индивидуальна, поскольку идет глубинная структурная перестройка экономики с серьезными последствиями. На данном этапе этот процесс не закончен, он находится на стадии формирования.

Для страны стоит глобальная задача — необходимо восстановить тот темп роста экономики, который отмечался на предкризисном уровне, крайне важно вернуть утраченное доверие со стороны бизнес-сообщества. Высокая волатильность не способствует этому доверию, а при недостатке ресурсов с внешних рынков импортозамещение будет реализовываться за счет собственных производителей и инвесторов.

Текст: Галина Федорова

Иждивенцы инноваций

Тезис В Правительстве РФ пересматривают программу инновационного развития, так как существующая не удовлетворяет ужесточившимся требованиям мирового рынка, где российская инновационная продукция представлена не так широко, как могла бы. По заявлениям спикеров на прошедшем в январе Гайдаровском форуме — 2015, негативную роль в неспособности большинства новых отечественных технологий конкурировать на глобальной арене сыграло недостаточное развитие институциональной среды для ведения бизнеса. Инфраструктура, люди, идеи — все это в стране есть. Нет главного — спроса. Должно ли государство влиять на рост потребности в инновациях — в комментариях экспертов.

Мнение **Андрея Шаронова,** ректора Московской школы управления СКОЛКОВО



У государства есть свои рычаги, которые стимулируют спрос и предложение, а также специальные и системные меры. Мы традиционно преуспеваем в инструментах поддержки, активизирующих предложение, хотя у государства гораздо больше ресурсов стимулировать спрос. Тогда не возникнет дежавю из советской истории с должностью «замдиректора по внедрению новой техники» — человека, который вынужден «бить палкой по голове», чтобы техника внедрялась, иначе она никому не нужна. При отсутствии

спроса возникает ситуация, когда инновации превращаются в фетиш и самоцель, а не в способ улучшить благосостояние в нормальной конкурентной среде. Важно также соотношение специальных и системных мер. При этом специальные, которые нацелены на важные, полезные, зарекомендовавшие себя в других странах инструменты, более успешны. В целом, такие вещи, как конкуренция, макроэкономическая стабильность, глобализация, институты — для нас невыученное домашнее задание.

Мнение **Михаила Абызова,** министра РФ



Если мы преуспели в формировании предложения инноваций, это означает, что они должны быть конкурентоспособны на мировых рынках, иначе это не инновации. Формирование спроса и его стимулирование со стороны государственного сектора может быть только первым этапом, маленькой ступенькой для развития инноваций, выходящих впоследствии на глобальный рынок. Какое стимулирование государством спроса на инновации нужно для таких компаний, как Parallels, Abbyu, Kaspersky? Они поднялись на государственном спросе? Это реальные инновационные

продукты российского производства. Если научно-технические внедрения живут только за счет государственного спроса, значит, это — не инновации. Упор нужно делать на технологические коридоры. Конечно же, государство на этапе формирования инновационной экосистемы за счет собственного спроса поддержит проекты и компании: определенного уровня протекционизм может присутствовать, но он не должен превращаться в инновационное иждивенчество, когда компании будут ожидать обеспечения госзаказом на 15–20 лет. Они должны развиваться по-другому.

текст: Александра Реброва

Дмитрий Шаронов

О развитии территориальных
инновационных кластеров
в Республике Башкортостан

Заместитель премьер-министра
правительства Республики Башкортостан

К сожалению,
наши потребители
по старинке
считают,



что зарубежные технологии и оборудование априори лучше,

Дмитрий Владимирович, Башкортостан входит в Ассоциацию инновационных регионов России, и на прошедшем Гайдаровском форуме Вы выступали с примером успешного развития на территории инвестклимата. Как в настоящее время оценивается инвестиционная привлекательность республики?

Башкортостан входит в десятку наиболее индустриально развитых субъектов Российской Федерации. Основными инвестиционно привлекательными направлениями экономики региона являются топливно-энергетический комплекс, машиностроение, сельское хозяйство. Сегодня в республике формируются около 15 кластеров в таких сферах, как фармацевтика, информационные технологии, наноматериалы. **В ходе ГФ–2015 Башкортостан назван одним из успешных регионов в части кластерного развития. А есть ли проблемы в кластерном построении экономики региона?**

Как пример кластера, управление которым надо совершенствовать, я приведу нефтехимический. В советское время нефтеперерабатывающий, нефтехимический, химический комплекс Башкортостана был единым кластером. Он был создан еще 40–50 лет тому назад. Предприятия находились во взаимосвязи между собой, ресурсные потоки правильно формировались. Были предприятия, которые отвечали за сырье, за конечную продукцию. Сегодня этот кластер разорван на множество мелких частей.

У него пять собственников. В итоге вся эта кластерная политика разбалансирована. И в конечном итоге производит продукцию нефтеперерабатывающий, нефтехимический, химический комплекс почти в три раза меньше, чем было в советское время. Нужно быть готовыми к любому варианту развития событий: и к прекращению поставок готовых продуктов и технологий, которые позволяют нам самостоятельно развивать производства. Речь не только о нефтегазохимии, но и о станкостроении, радиоэлектронике, биотехнологиях. По сути, встал вопрос национальной технологической безопасности России. Мы должны адекватно реагировать на этот вызов.

Адекватно — это как?

Продвигать собственные технологии — они у нас есть. К примеру, западная нефтесервисная компания может производить для нас большой объем работ и декларировать передачу технологии, но на деле технологию не передавать. Информация может обрабатываться на вычислительных мощностях за рубежом, и никто не гарантирует достоверность предоставляемых данных. К сожалению, наши потребители по старинке считают, что зарубежные технологии и оборудование априори лучше. Мы можем и должны доказать обратное.

Вы считаете, что потенциала для этого достаточно?

Я не могу сказать, что на 100%. Но уж точно не на 50%. Политическая ситуация вынуждает нас ответить на вопрос: имеем

а мы можем и должны доказать обратное

ли мы то, чего нас угрожают лишить?

Например, в Ишимбае производят катализаторы для нефтепереработки. Один завод способен полностью покрыть потребности российского рынка. Качество по некоторым позициям выше импортных аналогов. При этом потребляем мы в основном катализаторы импортного производства. Возникает вопрос: если мы тратим миллиарды на зарубежные катализаторы, может, сконцентрироваться на отечественных производителях с продукцией мирового уровня?

Гарантирует ли высокое качество продукции, что компании будут отдавать предпочтение отечественному производителю?

К сожалению, многие корпорации хотят работать с зарубежными компаниями. Казалось бы, существует технология — апробированная, эффективная. Внедряется в полтора раза быстрее, поскольку не надо вести оборудование из-за рубежа. Ответ нелогичен: не хотим. Здесь нужна государственная воля — стимулировать потребление отечественными предприятиями отечественного продукта при равном качестве. Технологий и готовых продуктов у нас достаточно. Только в производстве нефтегазового оборудования в Башкортостане работает более 50 специализированных средних и малых предприятий. Выпускаемое ими высококласное оборудование для геологоразведки, бурения скважин, нефтепереработки на 90–95% покрывает потребности отрасли.

Расскажите об утвержденной Правительством Башкортостана программе о развитии кластеров.

Программа нацелена на повышение эффективности использования научного и производственного потенциала в нефтехимии, нефтегазопереработке, биохимии и биотехнологии.

В программе приводятся целевые индикаторы. Число высокопроизводительных рабочих мест увеличится с 1 102 в 2013 году до 1 560 в 2016 году. Объем инвестиционных затрат участников кластера возрастет за этот же период с 57,9 млрд рублей до 91,17 млрд рублей, объем выполняемых ими научных исследований — с 842 млн рублей до 921 млн рублей. Объем инновационной продукции, отгруженной участниками кластера, — с 22,3 млрд рублей до 35,39 млрд рублей.

Вы участвовали в экспертной дискуссии Гайдаровского форума — 2015 на тему «Стандарт промышленного территориального кластера в регионах России». Насколько Гайдаровский форум является важным мероприятием для Республики Башкортостан?

Башкирия всегда открыта для общения и обсуждения важных экономических тем. Гайдаровский форум является одной из авторитетных площадок для ведения подобных переговоров. На подобных мероприятиях мы ищем надежных деловых партнеров и рассказываем о преимуществах нашего региона.

Текст: Дарья Кичигина

Устоять в будущем

Тезис 16 января на Гайдаровском форуме — 2015 «Россия и мир: новый вектор» состоялась торжественная церемония награждения финалистов IV Всероссийского конкурса «Молодые профессионалы устойчивого будущего России», на которой назвали лучшие научно-исследовательские и проектные работы студентов и аспирантов. Конкурс проходит уже четвертый год подряд. Как отмечают эксперты, он помогает талантливым, заинтересованным в процветании страны молодым людям динамично двигаться по пути профессиональной самореализации, привлекая необходимые ресурсы для разработки своих идей и проектов. О важности кадрового резерва, работе Платформы «Устойчивое будущее России» и перспективах для талантливой молодежи — в комментариях экспертов Журнала Стратегия.

Мнение Елены Абрамовой, заместителя министра РФ по делам Крыма



Нам сейчас приходится и преодолевать отставание, которое было, когда Крым был в составе Украины, и одновременно проводить мероприятия по ускоренному экономическому росту. Для этого нужны смелые идеи, энергия, нестандартные решения, которые как раз может предложить молодежь. Поэтому важность работы Молодежной кадровой платформы

«Устойчивое будущее России» сложно переоценить. Это хорошая дискуссионная площадка для того, чтобы выработать общие подходы, мнения. Этот проект должен становиться как можно шире. В рамках кадровой платформы власть и бизнес за руку отбирают, обучают и ведут талантливую молодежь. От взаимодействия всех участников рождается эффект синергии.

Мнение Станислава Наумова, президента РАСО



Сейчас идет борьба за таланты. Молодежи, в хорошем смысле, повезло. Ясно, что мир меняется, а значит, нужны иные решения. Платформа «Устойчивое будущее России» — это как раз тот инкубатор для рождения чего-то нового. Это инновационный проект. Он пробуждает здоровую амбицию молодых людей. Здесь выдвигаются просто сумасшедшие по нынешним временам инициативы. Хотелось бы, чтобы это не было исключением, а стало отдельным проектом, традицией. Проект вырос до такого состояния, когда ему больше нельзя находиться в рамках инициативы, в рамках каких-то отдельных учебных программ, он должен становиться частью социального лифта. Еще Платформа — это диалог поколений. Авторитетные люди не просто высказываются, а получают обратную связь.

текст: Дарья Кичигина

Переоценка рейтингов

На Гайдаровском форуме — 2015 состоялась дискуссия на тему «Россия в инвестиционных рейтингах: в поиске объективных оценок». Эксперты высказали мнения о том, нужны ли такие механизмы для составления объективной картины состояния той или иной территории.

В чем сильные и слабые стороны существующих систем оценки инвестиционного климата в России и стоит ли на них опираться бизнесу?

Какие шаги предпринимает правительство для улучшения делового климата в России?

Какие условия нужны для развития бизнеса в России?

Станислав Воскресенский

заместитель министра экономического развития Российской Федерации

Есть три рейтинга, которые измеряют предпринимательскую среду в стране. Лидер среди них — Doing Business. Он наиболее часто используется, его данные учитываются при работе с несколькими рейтингами. Два менее влиятельных списка — оценка Всемирного экономического форума в Давосе и Bloomberg. По Doing Business у России сейчас 62 место: за четыре года улучшили свои позиции в два раза. По оценке Всемирного экономического форума, РФ занимает 53 место, по результатам Bloomberg — 43. В чем их разница? Doing Business мерит очень конкретные вещи. Прежде всего, операции малого бизнеса в крупных городах той или иной страны. Рейтинг Всемирного экономического форума мерит общее состояние делового климата с учетом макроэкономического положения государства. Рейтинг Bloomberg еще шире — одним из главных показателей в нем является темп роста потребительского рынка.

Правительство провело более 800 мероприятий по улучшению инвестклимата. Например, были отменены командировочные удостоверения для компаний. Ряд документов находится в состоянии принятия. Несколько новых актов вступит в силу в этом году: отмена обязательной печати, появление типовых уставов, упрощение налогового учета по НДС, регламентация процедур появления типовых заявок для техприсоединения, упрощение уплаты подоходного налога.

Очень важно сосредоточиться на правоприменении на нескольких уровнях. Первый — это федеральные органы исполнительной власти: таможенная, налоговая, кадастровая службы. Второй уровень — региональная и муниципальная власть. Сейчас многие рычаги по улучшению инвестклимата окажутся в руках власти в субъектах РФ. Им нужно будет создать атмосферу, благоприятную для занятий бизнесом. От них будет зависеть уровень работы проверяющих органов и то, как принятые решения в Федерации будут реально применяться на практике.

Максим Решетников

министр Правительства Москвы, руководитель Департамента экономической политики и развития города Москвы

Международные рейтинги — это не только внешние оценки, но и способ продвижения. Всего в мире мы насчитали 160 рейтинговых агентств. Около 50 относительно релевантны. Часто эти рейтинги между собой используют примерно один набор показателей. И если где-то появится ошибка, то она потом тиражируется много раз. С точки зрения международных рейтингов, Москва явно недооценена. Не всегда берется корректная информация. Например, не найдя данные по городу, для рейтинга начинают использовать общую информацию по стране. И получается, что 28% дорог в Москве, по сведениям ряда международных уважаемых агентств, грунтовые. Очевидно, что это не так. Также в ряде случаев используются не очень адекватные методики. Агентства используют опросные показатели: размещают анкеты на своих сайтах и опрашивают неких экспертов. В результате, мнение о Москве формируют люди, которые в этом городе никогда не были.

С опорой на Doing Business проведены большие реформы. Налаживаем администрирование. Много сделали по подключению к электрическим сетям. Нам очень важно системно работать над улучшением климата в части тех показателей, которые далеко не все рейтинги используют. Мы пытаемся уйти от опросных показателей и использовать математические формулы. Например, сравниваем Москву с другими мировыми городами по разным показателям: сколько стоит один киловатт в час электроэнергии или один гигаواتт тепла, какова цена аренды одного квадратного метра офиса, какой реальный уровень налогообложения. Необходимо определить в какой сфере бизнеса и с кем конкурирует Москва за инвесторов.

Приоритет номер один — это максимально размещать и продвигать информацию о Москве. Надо заниматься въездным туризмом, продвижением города. Это совместная задача с коллегами на федеральном уровне. Это имидж страны в целом. Мы запустили специальный инвестиционный портал. Но это скорее дополняющие меры. Все вышеперечисленное, конечно, не исключает работы по содержательному изменению ситуации.

Владимир Груздев

губернатор Тульской области

Частью международных рейтингов мы сейчас пользуемся. Например, кредитным рейтингом Fitch, который необходим, когда вы занимаете деньги на внешних и на внутренних рынках. Наши крупные инвесторы, которые вкладывают деньги в реальный сектор экономики, не ориентируются на сегодняшнюю ситуацию. Те инвесторы, которые опираются на внутренний спрос, на развитие своего производства, не остановили свои проекты. Что касается рейтингов, которые запущены Федерацией, то нужна такая система оценок, которая бы отражала реальную ситуацию в регионе, чтобы предприниматель понимал, готов ли он перейти в другой регион, сколько времени ему потребуется на то, чтобы создать филиал или новое предприятие, когда он подключится к электрическим и газовым сетям.

Правительство запустило пилотный проект национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ. Он не только входит в KPI федеральных и региональных чиновников, но он направлен на то, чтобы облегчить жизнь малого и среднего бизнеса на территории и выявить лучшие практики, создавая механизм их распространения. Очень важно, чтобы мы видели те ошибки, которые совершаем. Безусловно, рейтинг не идеален, он дорабатывается.

Любые рейтинги, которые мы вводим, важны. Но имеют значение они только в том случае, если будет конечный потребитель, чтобы все усилия не сводились к нулю. Также важно, чтобы рейтинг соотносился с той инвестиционной атмосферой, которая есть в каждом регионе. И люди, которые ответственны за развитие территории, экономики, должны занимать принципиально жесткую позицию.

Текст: Александра Реброва

Артем Здунов

О коллективной модели
производства, кадровом
обеспечении инновационных
кластеров и «тройной спирали»

Министр экономики Республики Татарстан

Именно в кластере
создается
коллективная



МОДЕЛЬ ПРОИЗВОДСТВА ИННОВАЦИЙ,

Артем Алексеевич, на дискуссии о кластерном развитии территорий в ходе Гайдаровского форума Вы представили опыт Республики Татарстан. Расскажите подробнее, что дает подобный подход экономике отдельно взятого региона?

Прежде всего, хотел бы сказать, что мы опираемся на мировой опыт. А он показывает, что именно кластеры — точки роста экономики. Сегодня в развитых странах кластерно формируется более 50% экономики. На предприятиях внутри таких объединений занято более 40% рабочей силы. Именно в кластере создается коллективная модель производства инноваций, а в результате ускоряется процесс

разработки и внедрения нововведений. Поэтому подобный подход лег в основу разрабатываемой сегодня Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года.

На ближайшие десять лет точкой роста экономики Татарстана определен Камский инновационный территориально-производственный кластер («Иннокам»). Он вошел в перечень из 25 пилотных инновационных территориальных кластеров федерального значения. Специализация «Иннокама» — нефтепереработка, нефтехимия и автомобилестроение. Уже сегодня продукция предприятий кластера широко представлена на российском и мировом рынках. Здесь производится около 42% российских синтетических каучуков, 54% полимеров стирола, каждый третий грузовой автомобиль в стране и каждая третья шина. На «Иннокам» приходится около 40% всех инвестиций в республике. Также мы развиваем кластеры в сфере информационных технологий (проект «Иннополис»), медицины и наноиндустрии.

Татарстан состоит в Ассоциации инновационных регионов России. Это накладывает на региональные власти определенные обязательства по поддержке развития инновационной экономики. Расскажите об этом опыте.

Мы поддерживаем кластеры и собственными силами, и используем доступные механизмы федеральной помощи. Так,

сейчас реализуется программа, в рамках которой за прошедшие два года на развитие транспортной, социальной и инновационной инфраструктуры направлено более 9 млрд рублей.

Мы также приняли участие в конкурсе Минэкономразвития Российской Федерации и смогли направить на повышение производительности труда, подготовку и переподготовку кадров предприятий «Иннокама» почти 700 млн рублей.

Многое делается и в рамках федеральной программы развития малого и среднего предпринимательства. Так, в республике был создан Камский центр кластерного развития, направленный на оказание поддержки проектам внутрикластерного взаимодействия, открыт ряд региональных центров инжиниринга.

Большая поддержка участникам «Иннокама» оказывается в рамках созданной в республике инфраструктуры для развития предпринимательства: гарантийного фонда, центра поддержки предпринимательства, центра поддержки экспортоориентированных субъектов малого и среднего бизнеса, фонда финансовой поддержки.

Что, на Ваш взгляд, необходимо решить на федеральном уровне в целях дальнейшей реализации кластерной политики?

Сейчас уже существует ряд мер государственной поддержки территориальных кластеров: субсидии, программы по

а в результате ускоряется процесс

развитию малого и среднего предпринимательства и помощи инновационным предприятиям. Думаю, отсутствие на федеральном уровне единого нормативного документа, регламентирующего применение кластерного подхода, сдерживает дальнейшее становление государственной политики в сфере кластерного развития. Одним из таких документов может стать разрабатываемый сегодня стандарт промышленного территориального кластера, проект которого обсуждался на Гайдаровском форуме в январе 2015 года. Предусмотренные в стандарте критерии и признаки территориальных кластеров могут послужить основой для формирования дальнейшей кластерной политики государства.

Как Вы считаете, какими конкурентными преимуществами на данный момент должен обладать кластер и кто может выступать инициатором его создания?

Отвечая на эти вопросы, приведу примеры того, как это происходит у нас в республике. Так, «Иннокам» обладает важнейшим преимуществом — выгодным экономико-географическим положением. Под этим я подразумеваю наличие развитой сети автомобильных и железных дорог, международного аэропорта «Бегишево», сети трубопроводов, обеспечивающих удобные поставки сырья и продукции для российских потребителей и на экспорт. Через реку Каму, впадающую в реку



разработки и внедрения нововведений

Волгу, есть выход в систему судоходных каналов для отгрузки сырья и продукции в бассейны Черного и Балтийского морей. Кроме того, на территории «Иннокама» имеются значительные запасы минерально-сырьевых ресурсов (сырая нефть, природный газ), развитый топливно-энергетический комплекс.

Конкурентные преимущества «Иннокама» определяют также выстроенные кооперационные связи и высокая степень локализации его участников. Все крупнейшие предприятия расположены в радиусе тридцати километров.

Что касается инициативы объединения в кластер, то ее проявили сами предприятия. Дальнейшими шагами стали разработка программы развития «Иннокама» и создание специализированной управляющей организации — Некоммерческого партнерства «Камский инновационный территориально-производственный кластер», которое сегодня является дискуссионной площадкой для обсуждения планов развития и текущих проблем участников кластера.

Какие проблемы существуют в обеспечении предприятия кластера квалифицированными специалистами. Как решается вопрос переподготовки кадров?

Для решения вопроса нехватки квалифицированных кадров в 2014 году мы провели подготовку, переподготовку, повышение квалификации и стажировку более

2,2 тысячи работников предприятий-участников «Иннокама». В частности, внедрена система дуального обучения, организованы зарубежные стажировки для специалистов нефтехимических и машиностроительных предприятий в Бельгию, Южную Корею и Сингапур, проведены специализированная образовательная программа по изучению основ практического консалтинга и тренинги по стратегическому планированию. Кроме того, сегодня в Республике Татарстан реализуется программа по созданию ресурсных центров.

Что, на Ваш взгляд, является залогом успеха развития территориальных кластеров?

Я бы указал на наличие так называемой «тройной спирали» — тесной взаимосвязи бизнеса, науки и государства.

В «Иннокаме» благодаря кооперации между предприятиями, инфраструктурными организациями и научно-образовательными центрами налажена единая цепочка реализации совместных проектов от этапа проектирования до полного сопровождения производственного процесса.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНГРЕСС
«ОТКРЫТАЯ РОССИЯ:
ВРЕМЯ ПЕРЕМЕН –
ВРЕМЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ»



INTERNATIONAL CONGRESS
“OPEN RUSSIA:
TIME OF CHANGE –
TIME OF OPPORTUNITIES”

27 марта 2015 г. Москва

March 27, 2015. Moscow

Организаторы/Organizers:



Комитет
по содействию
внешне-
экономической
деятельности

АЭР группа
aergroup.ru



В ПРОГРАММЕ КОНГРЕССА:

- Международная биржа деловых контактов
- Открытые дискуссии
- Круглые столы
- Отраслевые секции
- Встречи российских бизнесменов с зарубежными политиками и предпринимателями
- Деловой прием

CONGRESS BUSINESS PROGRAM:

- International Contacts Exchange
- Open discussions
- Panel sessions
- Industry-Based Panels
- Meetings of Russian businessmen with foreign Politicians and entrepreneurs
- Business Receipt

Контакты Оргкомитета/ Organizing Committee contacts:

Тел. факс/ Tel. fax: +7 (495) 308 92 17

E-mail: pr@moscowcongress.ru

www.moscowcongress.ru

Текст: Галина Федорова

Ресурсная зима близко

На Север, составляющий около 70% площади России, приходится всего 7,4% населения РФ

При игнорировании проблем жителей экстремальных районов Арктическая зона может стать обезлюдевшей территорией. Правительству придется снова проходить по советскому пути — привозить специалистов из центра, что весьма долго и дорого. Проще не допустить миграцию и депопуляцию, обратив внимание на социально-экономическую составляющую жизни народов Крайнего Севера. Губернаторы арктических регионов озвучили существующие проблемы на Гайдаровском форуме — 2015.

Арктический ренессанс

Вторую волну освоения северной территории активизировали неутешительные прогнозы о запасах углеводородов на континенте. Примерный объем залежей энергетических ресурсов на арктическом шельфе, только российской его части, оценивается в 10 млрд тонн в нефтяном эквиваленте.

Разработка этих месторождений сейчас — одно из магистральных направлений промышленной политики России, которую активно поддерживают северные регионы. Однако официально субъекты и их муниципалитеты вошли в российскую Арктическую зону только в мае прошлого года, с момента подписания Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным указа о сухопутных территориях. Годом ранее правительство утвердило стратегию освоения Арктики — 2020. Эксперты, анализируя документ, прогнозируют возвращение «золотого века» исследований и освоения части Крайнего Севера за 5–7 лет. Главы регионов согласны и намерены извлечь максимум выгоды из глобальных планов правительства для своего населения. Губернаторы северных территорий говорят, что социальная напряженность в районе в скором времени может уйти в минус. Если климатический экстрим — константа (средняя годовая температура на Чукотке равна четырнадцати градусам ниже нуля), то успокоить людей и снять

остроту можно оперативным созданием комфортных условий для жизни. Решение проблем в полной мере сложно представлялось и при растущей экономике, а в период кризиса кажется вовсе невозможным. Жителей Севера на первом этапе устроит гарант стабильности в виде прихода на территории крупных промпредприятий с большими планами. Единственное — у компаний должны быть четкие программы освоения и зарезервированный для них бюджет.

Синдром Штокмана

Большинство сцен из нашумевшей кинокартины «Левиафан» Андрей Звягинцев снимал в Мурманской области в селе Териберка. В 1960–х годах поселок городского типа с рыболовецкими колхозами и обрабатывающими заводами, судоремонтными мастерскими, домом культуры и стадионом из-за переноса центра района стал приходить в упадок: потерял статус поселка городского типа и лишился предприятий, позволяющих развивать территорию. Андрея Звягинцева Кольский север привлек яркой картиной депрессивного захолустья — инфраструктура здесь практически отсутствует, от дома культуры остались руины, автомобильное сообщение появилось только в 1984 году, а в апреле прошлого года село из-за снежных завалов на дороге было изолировано две недели.

«Планировалось построить завод по регазификации, строилась дорога, «Штокман Девелопмент АГ», дочерняя компания Газпрома, открыла в селе офис, — рассказывает историю Териберки губернатор Мурманской области Марина Ковтун. — Регулярно проводили общественные слушания с населением. Было большое будущее. Потом все ушло, люди очень тяжело переживали крах надежд, в обществе возник постштокмановский синдром». Глава региона опасается повторного отказа от освоения севера.

«Арктика сегодня — центр притяжения политических и экономических интересов многих стран и транснациональных компаний. Важно заложить прочную основу для бережного освоения, развития инфраструктуры и повышения качества жизни местного населения», — объясняет губернатор Ямало–Ненецкого автономного округа Дмитрий Кобылкин свой взгляд на федеральную политику освоения северной части России.

Борьбу за сферы влияния и инвестиции в Арктике ведут не только заинтересованные в ресурсах государства, но и российские регионы, рекламируя федеральному центру и компаниям–разработчикам свои конкурентные преимущества.

Ямал по праву считается «энергетическим сердцем» страны. Он обеспечен крупными месторождениями углеводородов: здесь добывается 85% российского газа, 12% нефти и газоконденсата. Извлечение ресурсов и их транспортировку ведут около 60 предприятий, среди которых структуры «Газпрома», «Роснефти», «НОВАТЕКа», «ЛУКОЙЛа». На территории Ямало–Ненецкого автономного округа реализуется проект по созданию центра сжижения природного газа — «Ямал СПГ», идет строительство нового морского порта Сабетта.

По словам руководителя субъекта Федерации, сейчас регион переживает инфраструктурную революцию: за пять лет в округ вложено 4 триллиона рублей инвестиций — меньше трети требуемых средств для того, что планируется освоить до 2025 года.

Освоение Мурманской области, которая полностью входит в Арктическую зону, началось еще в советский период истории страны. Регион рассматривался как мегапроект: завозились огромные человеческие, финансовые ресурсы, предоставлялись льготы для привлечения людей на Север.

«Сегодня у нас сохранились избыточные электрические мощности на полуострове, действуют 17 гидроэлектростанций, «Росатом» думает о том, чтобы построить вторую очередь Кольской атомной электростанции — наши предприятия не могут не быть обеспечены мощным сетевым хозяйством», — говорит единственный в стране губернатор — представительница слабого пола.

Для инвесторов регион ценен еще и незамерзающим Кольским заливом, длина которого составляет 57 километров, а глубина — 300 метров. Его параметры позволяют дислоцироваться подводным лодкам, крупным военным, торговым и грузовым судам.

«Из года в год увеличивается поток грузовых судов по Северному морскому пути, — продолжает губернатор Мурманской области Марина Ковтун. — Эталонный маршрут «Йокогама–Роттердам» составляет одиннадцать с половиной тысяч морских миль, если идти по Северному пути, он на сорок процентов короче, и, что немаловажно, здесь нет пиратов, создается качественная ледовая проводка. Кстати, сейчас строим три новых ледокола».



В постсоветский период север стал неконкурентоспособен. Предприятия стали избавляться от социалки, люди начали уезжать. Если в 90–е годы население Мурманской области составляло почти миллион человек, то сейчас — 770 тысяч человек. Обеспечить комфортную жизнь здесь — сложная задача. Около 84 тысяч человек в области получают бесплатные лекарства — по численности это два города. Для бюджета снабжение медикаментами обходится в 500 млн рублей, с ростом курса евро сумма увеличится до миллиарда. Нам предлагают срезать бюджет, а у кого срезать, у кого отнять?



Марина Ковтун

На каждого жителя

города Островной Мурманской области местный бюджет затрачивает около 100 тысяч рублей. Всего в населенном пункте постоянно проживают чуть более 2 000 человек.

В статье 31

Земельного кодекса указано, что органы местного самоуправления городских или сельских поселений информируют население о возможном или предстоящем предоставлении земельных участков для строительства. «При предоставлении земельных участков в местах традиционного проживания и хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов РФ и этнических общностей для целей, не связанных с их традиционной хозяйственной деятельностью и традиционными промыслами, могут проводиться сходы, референдумы граждан по вопросам изъятия, в том числе путем выкупа, земельных участков для государственных или муниципальных нужд и предоставления земельных участков для строительства объектов, размещение которых затрагивает законные интересы указанных народов и общностей».

Успех Чукотского автономного округа — в международном сотрудничестве. «Золотые проекты мы реализуем совместно с российскими и канадскими компаниями, угольные — с австралийскими», — рассказывает губернатор Роман Копин. Совместная добыча с иностранными компаниями позволяет, по мнению главы региона, поддерживать проекты традиционного уклада коренных жителей — их на Чукотке 35% населения — и сфер деятельности, в которых малочисленные народы не испытывают конкуренции с приезжими.

Жить ради тепла

«Независимо от того, какие инфраструктурные проекты мы реализуем, принципиально важно обеспечить переход от ресурсной модели развития российской Арктики к человекоориентированной», — заявил на Гайдаровском форуме — 2015 губернатор Ямало–Ненецкого автономного округа Дмитрий Кобылкин. Аналитики говорят, что благополучная ситуация на севере с законами, защищающими права малочисленных коренных народов, — глубокое заблуждение. «Около пятисот нормативных актов различного характера регулируют правовые отношения в арктических регионах. Из всего массива только шесть относятся к коренному населению. Если мы хотим развивать регион, придется начинать с пересмотра и модернизации существующего законодательства, отдельными нормами не обойтись», — говорит врио директора Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации Анатолий Капустин. Не понятна ситуация, в том числе в регулировании земельных отношений.

Президент Общероссийской ассоциации малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ, уроженец Ненецкого автономного округа Григорий Ледков обеспокоен поправками в земельный и градостроительный кодексы, которые вступят в законную силу в 2015 году. Они, по его словам, облегчают предоставление участков под промышленное освоение без учета интересов жителей. «Не превратится ли все при таком формальном проведении референдумов в беспрепятственное изъятие земель на местах компактного проживания?»

В части социального обеспечения страдают не только представители коренных малочисленных народов, но и поколения тех, кто приезжал на Север в «первый бум» освоения.

«В постсоветский период Север стал неконкурентоспособен, — считает Марина Ковтун. — Предприятия стали избавляться от социальных расходов, люди начали уезжать. Если в жирные 90-е годы население Мурманской области составляло почти миллион человек, то сейчас — 770 тысяч человек».

По информации главы региона, в 2013 году покинули субъект 9,7 тысячи человек, в 2014 — 4,7 тысячи. Небольшое снижение миграции местная власть связывает с новым импульсом развития Арктики по добыче нефти и газа на севере.

«Обеспечить комфортную жизнь здесь — сложная задача, — продолжает руководитель Мурманской области. — Около 84 тысяч человек в нашем регионе получают бесплатные лекарства — по численности это два города. Для бюджета снабжение медикаментами обходится в 500 миллионов рублей, с ростом курса евро сумма увеличится до миллиарда. Нам предлагают сократить бюджет,

а у кого срезать, у кого отнять? Сравнение с другими регионами России некорректно. Мы не можем настроить у себя ламповых заводиков, обеспечить людей работой и заработной платой».

Губернаторы сходятся во мнении, что федеральному центру необходимо компенсировать северное удорожание в оплате жилищно–коммунальных услуг, а особое положение регионов Арктической зоны должно быть предусмотрено в Стратегии. Кроме того, главы считают, что создание центра, координирующего вопросы тарифов, значительно облегчит ситуацию.

«Нужно обеспечить население топливом и теплом — нам важен приемлемый, дешевый тариф. Вопросы логистики и транспортной доступности тоже важно решать. Несложная арифметика: килограмм самых дешевых китайских помидоров стоит во Владивостоке 50–60 рублей. Доставка одного килограмма груза в Чукотский автономный округ авиацией — 200–300 рублей, к этому надо прибавить 25% торговой надбавки в магазине, — ведет расчет Роман Копин. — Хорошо, если есть железная дорога или порт, действующий круглогодично. Если нет ни того, ни другого, приходится выживать».

Мусорный ветер

Экологическая составляющая не остается без внимания Всемирного банка. По мнению старшего директора направления по защите глобальной окружающей среды и природным ресурсам организации Паулы Кабальеро, необходимо разрабатывать планы на долгосрочную перспективу освоения территории Арктики и прогнозировать возможные изменения. Например, крайне негативно влияют на состояние арктической зоны такие факторы,

как перемена климата и засорение окружающей среды трансграничными загрязнителями, в том числе и течением Гольфстрим.

«Мы хотим, чтобы Россия выполнила свои обязательства по снижению загрязнения арктического региона на 30% по сравнению с 2007 годом», — заявила эксперт Всемирного банка.

Созданием модели региональной климатической стратегии для российского сектора Баренцева региона занят Баренцев региональный совет, в котором с 2013 года председательствует Архангельская область. В текущем году работа должна быть закончена. Стратегия будет включать в себя конкретные проекты, нацеленные на изменения экологической ситуации.

Каждый десятый километр Ямало-Ненецкого автономного округа имеет статус особо охраняемой территории — площадь среднего государства Европы. Однако экологическая безопасность части территорий региона находится под угрозой. Остров Белый, расположенный на выходе в Карское море и отделенный от полуострова проливом, регулярно посещают экспедиции, главная цель которых — убрать тонны мусора, оставшиеся от гидрометеостанции и расформированной воинской части. В результате экологических мероприятий, проведенных за три года, на острове собрано 700 тонн металлолома. По утверждению Дмитрия Кобылкина, полностью территория будет очищена к 2017 году и станет открытой научно-исследовательской площадкой.

Ликвидировать «гигантскую помойку в Арктике» на архипелаге Земля Франца-Иосифа, входящем в состав Архангельской области, распорядился в 2010 году Владимир Путин. На части островов

были обнаружены сотни тысяч пустых бочек и контейнеров с нефтепродуктами, огромное количество техники и бытового мусора. По словам губернатора региона, реализуется крупномасштабный экологический проект по очистке территории.

Использование возобновляемых источников энергии для решения сразу двух проблем — энергетической и экологической — осуществляется в разных объемах в зависимости от особенностей региона Арктической зоны. На Ямале всего 2–5% компаний внедряют возобновляемые источники, поскольку ориентируются на газ и нефть — это дешевле и проще. Мурманская область тщательно рассчитывает расходы на инженерную инфраструктуру для внедрения возобновляемых источников. «В той же Териберке можно построить ветропарк, но кто-нибудь знает, во сколько обойдется сетевое хозяйство для получения зеленой энергии?» А в Архангельской области, богатой лесными ресурсами, биотопливом заменили более половины всех мазутных станций. Древесными отходами в области отапливаются огромные территории.

«Люди, которые живут на севере, — один из главных активов страны. Надо пользоваться возможностью. Население Арктики имеет навыки и компетенции в работе, они готовы обслуживать весь остальной мир ресурсами», — заключает президент Университета Арктики Ларс Куллеруд.

РЕСУРСНАЯ БАЗА АРКТИЧЕСКИХ АКВАТОРИЙ НА 2012 ГОД

ОБЩИЕ
ЗАПАСЫ
НЕФТИ

90
МЛРД БАРРЕЛЕЙ

80 МЛРД
ТОНН
НЕФТЯНОГО
ЭКВИВАЛЕНТА

6,3%

ЗАПАСЫ ГАЗА
БОЛЕЕ
ТРЛН 8
КУБОМЕТРОВ

25 ИЗВЕСТНЫХ
МЕСТОРОЖДЕНИЙ
УГЛЕВОДОРОДОВ

107 МЕСТОРОЖДЕНИЙ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ
МЕТАЛЛОВ

400 МЛН
ТОНН
ИЗВЛЕКАЕМЫЕ
ЗАПАСЫ НЕФТИ

По данным Российского совета по международным делам

текст: Александра Реброва

Даница Пург

О «динамично развивающихся обществах» и социальной ответственности предпринимательства

Президент Ассоциации развития менеджмента в странах Центральной и Восточной Европы (СЕЕМАН), ректор IEDC-Bled School of Management (Словения)

Настал момент,
чтобы превратить
кризис
в возможности,



ИЗМЕНИТЬ СТРУКТУРУ ЭКОНОМИКИ ТАК, ЧТОБЫ МЕНЬШЕ

В новых реалиях ведения бизнеса, которые неизбежно сформировались из-за нарастающей экономической нестабильности, меняются ли требования к подготовке менеджеров?

Прежде всего, нам нужны лидерские навыки, которые отличаются большей вдохновляющей и мыслительной составляющей. Мы хотим научить наших студентов находить выходы из затруднительных ситуаций, мыслить творчески при принятии решений в совершенно новых условиях. Нам необходимы более вдохновляющие лидеры, способные решать большие

проблемы и консолидировать команду, важна среда, в которой у людей будет не только интерес к учебе, но и стремление «отучиваться» от определенных вещей.

В школах по всему миру используются разные способы создания такой среды. В IEDC–Bled School of Management, например, мы формируем команду при помощи занятий греблей на Бледском озере.

На прошедшем Гайдаровском форуме Вы участвовали в экспертной дискуссии на тему социальной ответственности бизнеса. Уделяется ли достаточное внимание этой теме в бизнес-образовании?

Отвечу просто — нет. Бизнес-образование уделяет недостаточно внимания этому вопросу, а сам бизнес — еще меньше. Реальность такова, что традиционное образование трактует успех как наличие быстрой прибыли и высокого заработка. В своем выступлении на Гайдаровском форуме я говорила о том, что наиболее знаменитые мировые школы со столетней историей подписали Принципы обучения ответственному управлению (PRME — Principles of Responsible Management), установленные Глобальным договором ООН десять лет назад, и я рада тому, что 20 из 100 подписавших эти Принципы школ находятся в Центральной и Восточной Европе. Среди них не так много российских школ, однако ситуация постепенно меняется, и мы видим, как все больше ваших образовательных центров используют этические ценности, устойчивое

ЗАВИСЕТЬ ОТ НЕФТИ И ГАЗА, ПРОИЗВОДИТЬ БОЛЬШОЕ

развитие, социальную ответственность корпораций в качестве обязательных предметов в программе, а также делают их частью других дисциплин.

Какие инновационные подходы к бизнес-образованию существуют в Вашей школе бизнеса?

Мы рассматриваем IEDC–Bled School of Management как творческую среду для развития созидательного лидерства. У нас хранится около 200 картин, да и сама школа выглядит, как галерея искусств, и производит весьма вдохновляющее впечатление. Мы даем возможность студентам развивать воображение и способности к творчеству и инновациям. Мы понимаем, что наши менеджеры и сотрудники должны быть более открытыми к нововведениям и более вдохновленными. У нас большое количество обучающих упражнений по развитию лидерских навыков посредством музыки и обсуждения широкого круга тем, которые нам предлагает искусство. Мы учим наших студентов тому, как быть лидерами с долгосрочным видением.

Вы очень оптимистично рассуждали о будущем бизнес-образования в «динамично развивающихся обществах».

Что происходит в России с этой сферой? Я думаю, что термин «развивающаяся страна» используется неправильно, поскольку Россия таковой не является. Россия — страна с «динамично развивающимся обществом», но сегодня по причине кризиса должна провести ряд серьезных

структурных реформ. Настал подходящий момент, чтобы превратить кризис в возможности, изменить структуру российской экономики таким образом, чтобы меньше зависеть от нефти и газа, производить большое количество различной продукции, ибо вы в состоянии это сделать. Возможно, вам стоит использовать какую-то часть резервов для развития предпринимательства, устанавливать верные ценности в обществе, такие как трудолюбие и честность, вдохновлять молодых людей великими предпринимателями, которые стали таковыми благодаря собственным инновациям и усердной работе. Через пять–десять лет Россия должна иметь экономику иного типа, и вы должны быть благодарны, что наступил кризис, поскольку он меняет сознание. Управленческое образование должно сыграть очень важную роль в изменении парадигмы развития.

Как Вы оцениваете уровень бизнес-образования в России?

В нашем регионе образование в сфере менеджмента начало развиваться 25–28 лет назад. IEDC–Bled School of Management была одной из первых (она основана в 1986 году), через три года начали открываться первые подобные школы в России, на сегодняшний день они являются действительно знаменитыми школами менеджмента. Бизнес-школы в России схожи с учреждениями такого же плана по всему миру. Как и во



КОЛИЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ, ВЫ В СОСТОЯНИИ ЭТО СДЕЛАТЬ

всем мире, в России есть лидеры отрасли образования — 10–15 школ с международным статусом, и есть еще несколько сотен, которые не могут достичь столь высоких международных стандартов, однако удовлетворяют спрос своих клиентов в специфических сферах. Российским школам необходимо стремиться к тому, чтобы обрести международный статус, стать более оригинальными и не копировать американские и прочие бизнес-школы. Мне кажется, они могут предложить нечто уникальное — то, за чем весь остальной мир решил бы отправиться в Россию и смог бы сказать «Мы можем узнать это только в России!».

Какие формы межрегионального и международного сотрудничества между бизнес-школами применяются на практике?

В России существует Российская ассоциация бизнес-образования, мы работаем с ней с самого начала. По всему миру функционируют подобные объединения: Ассоциация AACSB International, Европейская ассоциация развития менеджмента (EFMD, Бельгия). Российские школы являются членами обеих этих организаций. Также существует Ассоциация развития менеджмента Балтики и другие. Однако я уверена, что CEEMAN — самая важная международная ассоциация в нашей части континента, мы очень хорошо понимаем ситуацию в регионе и вопросы, связанные с «динамично развивающимися обще-

ствами» в целом. Мы продвигаем управленческое образование, совершенствуя знания и умения преподавателей и персонала бизнес-школ, многое делаем для последующего развития профессиональных руководителей в этой части света. Мы устраиваем международные конференции, проводим совместные исследовательские проекты, аккредитацию, двухнедельную Международную академию преподавателей менеджмента ежегодно в июне (ее студентами уже стали более 500 молодых сотрудников факультетов из 43 стран, в том числе из России).

Как Вы оцениваете значимость таких мероприятий, как Гайдаровский форум? Насколько они помогают в решении конкретных проблем?

Гайдаровский форум — уникальное событие. На нем обсуждается большое количество актуальных тем, которые затрагивают не только политику, но и многие другие вопросы. Я весьма впечатлена Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации и ее ректором Владимиром Мау, который организует Форум, а также российскими политиками, которые уделяют большое внимание этому мероприятию. Я бы хотела видеть на нем больше представителей бизнеса. Гайдаровский форум — это событие мирового масштаба, и Россия, проводя подобные мероприятия, доказывает, что может делать что-то лучше всех в мире.

**1 ШКОЛА
УПРАВЛЕНИЯ
СКОЛКОВО**

**2 ГУУ • ВЫСШАЯ
ШКОЛА
МАРКЕТИНГА**

**3 ИНСТИТУТ
БИЗНЕСА
И ЭКОНОМИКИ**

**112 БИЗНЕС-ШКОЛ
В РОССИИ**

**ГОДОВАЯ
ЗАРПЛАТА
ВЫПУСКНИКА
STANFORD
GRADUATE
SCHOOL
OF BUSINESS
СОСТАВЛЯЕТ
\$184 000**

**СРЕДНИЕ
ЗАТРАТЫ
НА ПОЛУЧЕНИЕ
ДИПЛОМА**

**БИЗНЕС-ШКОЛЫ В РФ
450 ТЫСЯЧ
РУБЛЕЙ**

**ЗА РУБЕЖОМ —
570 ТЫСЯЧ
РУБЛЕЙ**

**4 РОССИЙСКО-
БРИТАНСКАЯ
ПРОГРАММА MBA
KINGSTON UNIVERSITY**

**5 ИНСТИТУТ
ДЕЛОВОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
И БИЗНЕСА
ФИНАНСОВОГО УНИВЕРСИТЕТА**

**6 РАНХИГС
ШКОЛА
ИТ-МЕНЕДЖМЕНТА**

По данным MBA today

текст: Александра Реброва

Не «проесть» резервы

Эксперты Гайдаровского форума — 2015 рассказали о возможных путях развития экономики России в меняющихся условиях. Основными темами для обсуждения стали падение цен на нефть, новая структура расходов и поиск возможностей для реализации проектов.

	Какие изменения необходимы российской экономической политике?
	Где искать финансовые ресурсы для поддержки экономики и каким образом их распределять?
	Как влияют низкие цены на нефть на экономику России?

Герман Греф

председатель правления ОАО «Сбербанк России»

Необходимо сократить текущий уровень бюджетных расходов. Это мощнейший вызов для команды правительства, Министерство финансов или Министерство экономического развития самостоятельно ничего не решат — здесь важна командная работа по сокращению расходов и резкому увеличению эффективности бюджетных трат. Нам нужен радикальный поворот в экономической политике, который приведет к сдвигу парадигмы, сломает и разрушит стереотипы и резко возродит доверие бизнеса к власти. И, конечно, важна реформа самой государственной власти, всех уровней управления. Необходимо резкое повышение эффективности внедрения таких простых вещей, как перформанс-менеджмент.

Сколько потратить и в какой период времени — это самый плохой тип экономической политики, который можно себе вообразить. По нашим подсчетам, при цене нефти в 45 долларов за баррель банкам придется сформировать около 3 трлн рублей резервов в 2015 году. Это означает, что государство будет капитализировать банки и повышать свою долю в них, а банки будут покупать индустриальные предприятия и становиться финансово-промышленными группами. Это не то, куда мы движемся. Это показатель того, куда мы «докатимся» в случае, если не будем управлять ситуацией.

45 долларов за баррель — это очень «больной» уровень цен для целого ряда стран. На мой взгляд, чем ниже упадет цена, тем сильнее она отскочит. Держать уровень добычи свыше 90 млн баррелей в сутки при цене 25–35 долларов очень долго невозможно. Я не верю, что стоимость нефти надолго останется на уровне 40 долларов или ниже, но на уровне 60–70 долларов она может находиться в течение нескольких лет. Что такое цена на нефть для нашего бюджета? Мы предположили, что выпадающие доходы бюджета, прямые доходы — это порядка 3,5–4 трлн рублей, это приведет к тому, что мы увидим сокращение расходов бюджета в какой-либо части. Вопрос к правительству — в какой?

Алексей Улюкаев

министр экономического развития Российской Федерации

Ужесточение фискальной политики обычно означает ухудшение качества расходов. Легче всего сократить производительные расходы, а социальные обязательства, социальные трансферты, оборонные обязательства сократить гораздо сложнее. В условиях простого фискального ужесточения вы получаете структуру бюджетов, производительные расходы которых почти обнуляются. Монетарная жесткость равно распространяется на всех участников рынка и улучшает качество принимаемых решений, поскольку отсекает проекты, неспособные держать более высокую ставку, и сохраняет те проекты, в которые заложена высокая рентабельность и эффективность. Я бы предложил подумать об осуществлении именно такой асимметричной политики.

В настоящее время резервный фонд составляет 10 трлн рублей, из которых 8,3 — это ликвидный актив. Если мы считаем, что финансовый разрыв 2015 года составляет 3 трлн рублей, это значит, что резервного фонда нам хватит на три года. Но фискальные расходы 2016 и 2017 годов будут существенно ниже, даже если мы предположим, что цена 45 долларов за баррель сохранится и в следующих годах. В любом случае резервов будет более чем достаточно и прибегать к эмиссионному финансированию Центрального банка не будет никакой необходимости.

Наши меры должны быть адекватными и в ситуации, когда нефть стоит 130 и когда 30 долларов. Сейчас бюджет хорошо защищен, причем не только резервами, но и самим устройством монетарного механизма. При снижении цены на нефть и, соответственно, снижении соответствующих доходов бюджета меняется ситуация с платежным балансом, меняется ситуация на внутреннем валютном рынке и режим плавающего курса позволяет выравнивать эти соотношения. С точки зрения бюджета совсем не важно, сколько нефть стоит в долларах, главное — сколько она стоит в рублях. Если у вас сегодня цена нефти 45 долларов, а цена рубля — 66 рублей за доллар, то нефть у вас стоит 3 000 рублей. Для бюджета именно это важно.

Антон Силуанов

министр финансов Российской Федерации

Не может государство тратить столько, сколько было при росте экономики на 1% и цене нефти 100 долларов за баррель. Нам нужно корректировать государственные траты, в противном случае мы придем к инфляционной спирали: сначала «проедем» все резервы, затем начнем занимать у Центробанка, и в результате все это приведет к ускорению инфляции. Этого категорически нельзя допустить. Задача минимум для нас — 2015 год. Несмотря на то, что мы провели ограничение расходов на 2015 год, мы будем выходить в Государственную Думу с сокращением всех расходов на 10%, кроме оборонных. Это приведет к сокращению расходов приблизительно на 1 трлн рублей. Задача максимум на 2016 и 2017 годы — это проведение структурных реформ в социальной сфере, обороне и изменения в тех сферах, которые смогут принести изменение в бюджете.

У нас очень плохая структура расходов: 60% — это расходы на оборону и безопасность, трансферт Пенсионному фонду, публично-нормативные обязательства. В этом году мы должны задействовать резервы, причем даже в большем объеме, чем это разрешено законом — свыше 500 млрд рублей. Но нельзя их «спалить» за 1,5 года. Поэтому наша задача — приводить постепенно наши расходы к новым экономическим реалиям.

Давайте рассмотрим ситуацию с ценами на нефть в таких странах как, например, Норвегия, где бюджет балансируется при 40 долларов за баррель, Саудовская Аравия — примерно 70–80 долларов, и Россия, которая до последнего времени имела балансируемый бюджет — более 100 долларов за баррель. Понятно, что Норвегия не почувствовала изменений, а для России уменьшение стоимости снизило поступление в бюджет от экспорта на 180 млрд долларов. Мы заложники мягкой бюджетной политики: если мы до последнего момента в экспорте имели около 70% доли нефти и газа, то сейчас эта сумма снизилась до уровня около 47–50%. Таким образом, мы уходим от нефтегазовой зависимости и «слезаем с ресурсной иглы».

Текст: Галина Федорова

Жан-Филипп Мюллер

генеральный директор International University of Monaco

О новых игроках на рынке бизнес-образования и международном сотрудничестве

В кризис студенты становятся более требовательными к выбору вузов

Изменились ожидания кандидатов в бизнес-школы, хотя портрет остался прежним. Они ждут от бизнес-школ гарантий успешной карьеры, поэтому в период кризиса студенты при выборе вуза становятся более требовательными к соотношению качества образования и платы за обучение.

В странах с быстро развивающейся экономикой — Китае, Индии — спрос на бизнес-образование остается на высоком уровне. В нашем университете около 10% студентов из России — это третья по численности национальность в IUM. Они проходят обучение в Монако и затем возвращаются домой, поскольку быстрый экономический рост в России



более перспективен для профессиональной самореализации и открывает больше возможностей, чем в Европе.

Бизнес-образование — высококонкурентный сектор. Сегодня наблюдается жесткая конкуренция в связи с экономической конъюнктурой: реорганизация бизнес-школ, повышение платы за обучение, уменьшение государственных субсидий. Такое противоборство с успехом выдержат сильные бизнес-школы благодаря позициям в рейтингах, а также за счет специализации в конкретных сферах, особенно, если она связана с местом расположения вуза, так называемая «исключительная территория».

Россия известна сильными традициями в сфере образования, а также высоким уровнем подготовки своих студентов. Они трудолюбивы, амбициозны, имеют сильное желание самореализации. В стране уже работают отличные бизнес-школы, признанные мировым сообществом. Российские обучающие заведения выигрывают много позиций, если наладят сотрудничество с европейскими — откроется новая возможность перенять западный опыт преподавания менеджмента в глобализованном мире.

Государство должно позволить каждому получить доступ к бизнес-образованию, в его интересах иметь подготовленных руководителей. Правительство также может взять на себя роль регулятора рынка, обеспечивая контроль качества выдаваемых дипломов и аттестатов.

В РАНХиГС начнет действовать программа двойного диплома. Мы приступим к реализации англоязычной программы — Executive MBA «Private capital management and luxury industry» — российские руководители теперь смогут получить бизнес-образование по программе EMBA в нашем университете. Большая часть обучения пройдет в режиме онлайн, а выездные сессии будут посвящены инвестиционным стратегиям и проблемам сектора роскоши. Это также будет способствовать укреплению связей Монако и России в этих динамично развивающихся отраслях.

Текст: Ирина Непорядкина

Вычислить маргинала

Революционный процесс создания наукоемких отраслей и новой индустрии определяет пути развития мировой экономики. В связи с этим государственные и частные предприятия разрабатывают конкурентоспособные технологии. Что будет с научными разработками в условиях кризиса? Каким образом поведут себя венчурные фонды? По этому поводу эксперты высказались на Гайдаровском форуме. В ходе дискуссии «Барьеры коммерциализации научных разработок» обсуждалось, какие факторы способствуют росту инновационной экономики, что маргинально по отношению к конечному продукту — производство или интеллект. Прогнозы озвучили генеральный директор ОАО «Российская венчурная компания» Игорь Агамирзян и исполнительный директор Ассоциации инновационных регионов России Иван Бортник.

Интеллект стал ресурсом

«Первые попытки зарождения инновационных научных сообществ в России были предприняты еще в 1988 году — это был центр научно-технического творчества молодежи, где талантливые ребята активно внедряли актуальные достижения, новые технологии и что-то изобретали сами», — рассказал Игорь Агамирзян. По его словам, разработка программного обеспечения для крупных государственных заказчиков в то время велась именно на базе этого центра, так как данный период совпал со спросом на программную продукцию и с нехваткой кадров, способных ее разрабатывать. Постоянное сотрудничество с госкорпорациями позволяло начинающим способным специалистам стабильно зарабатывать благодаря своим профессиональным качествам. Дальнейшая история развития инновационных центров выстраивалась на границе конца 80-х — начала 90-х годов, когда был создан программистский кооператив, а чуть позже появилось товарищество с ограниченной ответственностью. Прорыв же в этой области произошел в 1993 году — тогда поступил большой заказ от корпорации Microsoft на разработку русской версии пакета Microsoft Office. С корпорацией впоследствии завязалось тесное сотрудничество. Фундаментальные вопросы не только технологического, но и организацион-

ного характера в те годы стояли особенно остро, поскольку в определенных слоях интеллектуальной среды уже складывалось понимание, что вскоре основным производительным ресурсом станет интеллект. По мнению Игоря Агамирзяна, проблема современной российской экономики состоит в том, что этот факт до сих пор не поняли, и на первое место выдвигается материальный ресурс. Как отметил глава РВК, индустриальная эпоха в мире закончилась в 1970 году, поскольку все крупные достижения были созданы до этого времени: атомная электростанция, сверхзвуковые самолеты, полет в космос и высадка на Луну, строительство крупнейших ГЭС.

Экспорт утешает

В связи с завершением индустриального этапа, баланс производительности в мире изменился. «В США в 1984 году все, что связано с информационными технологиями, стало составлять большую долю ВВП, чем энергетика, а искусство и культура — объем ВВП транспортной отрасли», — привел пример Игорь Агамирзян. Он добавил, что основная проблема экономики в нашей стране — неуважение к интеллекту. В экономической структуре будет происходить стремительное падение стоимости материального компонента любого

проекта из-за полной автоматизации процесса, который является результатом интеллектуального труда. Процесс обесценения физической работы неизбежен. Стоимость любого продукта будет определять его интеллектуальная начинка как с технологической — внутренней — точки зрения, так и с дизайнерской — внешней. «Пока мы не поймем это и не перестанем воспринимать интеллектуальную деятельность как маргинальную по отношению к производственной, ничего не изменится. Никакой инновационной экономики не будет. Маргинальным является производство, а интеллектуальная деятельность — это основная часть экономической активности человечества, — прокомментировал директор РВК. — Также необходимо понимать, что это долгосрочный тренд, и идти против течения мировой экономики бессмысленно и убыточно. Утешением служит тот факт, что доля экспорта российского программного обеспечения сопоставима с объемом поставляемого за границу вооружения. Это потенциал, который следует развивать».

Мешает перфекционизм

По мнению экспертов, для упрощения жизни инновационного сообщества государство должно минимизировать регулирование интеллектуального бизнеса. Еще один метод поспособствовать развитию

наукоемких производств и разработок, который выделил Игорь Агамирзян, — проведение массированной популяризаторской кампании, которая должна сформировать позитивное отношение в обществе к образу ученого, инженера. В продолжение темы эффективного развития инновационной среды Иван Бортник заявил, что при определении специфики инновационной отрасли необходимо осознавать риски финансовых потерь при инвестировании в новые технологии, но не бояться этого. В противном случае экономическая ситуация не стабилизируется и не сдвинется с мертвой точки, никакого прорыва не будет. Также, по его мнению, важно отладить механизм взаимодействия бизнеса и науки.

«Проблема ученого, который начинает заниматься коммерциализацией, в излишнем перфекционизме. Он бесконечно совершенствует проект, дорабатывает его, а не готовится выпускать уже пригодный для продажи продукт на рынок. Коммерческий и научный подходы сложно интегрировать. Для человека процесс переключения с одного сознания к другому — это психологический барьер, практически непреодолимый. И переделывать людей бесполезно», — отметил Иван Бортник. По его мнению, без целевой задачи ни ученый, ни предприниматель не способны принимать конструктивных решений и идти на диалог.

ТРЕБУЕТСЯ **33** ТРЛН РУБЛЕЙ НА РЕАЛИЗАЦИЮ БОЛЕЕ **33** МЕРОПРИЯТИЙ ГОСПРОГРАММЫ «РАЗВИТИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ» С 2013 ПО 2014 ГОД К 2018 ГОДУ СРЕДНЯЯ ЗАРПЛАТА **ВРАЧЕЙ** ВЫРАСТЕТ ДО **200%** **500 / 67%** ПРОЕКТОВ РЕАЛИЗОВАНО В РАМКАХ ПРОГРАММЫ **РАЗВИТИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

По данным Министерства здравоохранения РФ

Текст: Ирина Непорядкина

Анатолий Чубайс

Председатель правления ООО УК «РОСНАНО»

О венчурном рынке и «уклоне» инновационной экономики в России

Возник кластер, обеспечивающий производство продукции

Если оценивать инновационную экономику России в целом, то точкой отсчета можно считать начало девяностых годов. Старт был дан в ситуации, когда инфляция составляла 6–7 тысяч процентов в год, при падении ВВП на 10–12% при общем разрушении экономики. В это время замахиваться на создание инновационных институтов было очень серьезным шагом.

Тем не менее ряд российских венчурных фондов возник до 1998 года. Фонд Бортника — один из примеров долгожителей в данной сфере, прошедший через все этапы преобразования. Следующий этап становления инновационного процесса в стране произошел в 2008 году.



Зачастую это связывают с правлением Дмитрия Медведева, что вполне обосновано, он наметил конкретные стратегические задачи. Недавние выступления Владимира Путина содержат в себе твердые заявления о создании инновационной экономики и о том, что необходимо для этого предпринять.

Далее, примерно до 2012 года, следует четырехлетний период «бури и натиска», во время которого создан Инновационный центр «Сколково», начали формироваться фундаментальные институты развития и преобразования экономической системы. После такого толчка наступил период спада. Надо признать, что были серьезные промахи, я бы даже сказал, что и «РОСНАНО» как институт развития оказалось не готово к интеграции в сложноразвитую, устоявшуюся нормативно-правовую законодательную базу РФ.

Российская и мировая инновационная деятельность до сих пор устроена таким образом, что инвестиции в проект должны поступать до того, как он начинает приносить прибыль. Повторюсь, что в период 2012–2014 годов наблюдалась системная нестыковка многих основных положений нормативной базы и того, что называется инновационная экономика. Это стало проявляться в полной мере.

На начальной стадии работы компании мы шли с серьезными избыточными затратами на себя самих, в итоге их удалось сократить вдвое. Но для этого пришлось основательно обновить и реорганизовать менеджмент компании — на 60%. Заново отстроили все базовые бизнес-процессы, в том числе риск-менеджмент — раньше его не было.

На данном же этапе важно понять, что будет происходить с экономикой дальше. Кризис является некой развилкой, и необходимо попытаться проследить современные процессы и понять, как будет происходить функционирование в создавшихся экономических условиях.

ВО МНОГИХ ОТРАСЛЯХ — ОТ ФАРМАЦЕВТИКИ ДО ЭЛЕКТРОНИКИ

Сейчас «РОСНАНО» имеет 57 новых высокотехнологичных заводов, благодаря которым за последний год более 100 млрд рублей поступило в федеральный бюджет. В 2015 году планируется увеличить эту сумму до 300 млрд рублей, и, продолжая заданный темп, мы достигнем этого показателя. Можно говорить о том, что возник эффективный многоотраслевой кластер, обеспечивающий производство продукции во многих отраслях — от фармацевтики до электроники.

Ожидаемый темп роста при последующей поддержке и развитии таких предприятий — 12%. Доля затрат на НИОКР в общем объеме продаж составляет 2,85%. Это означает, что созданный бизнес ежегодно генерирует заказы на НИОКР порядка 7–8 млрд рублей в год. Сформировался живой кластер в реальном секторе, который способствует росту спроса на научные разработки и кадры высокой квалификации.

Эти предприятия обладают крупным экспортным потенциалом, который на сегодняшний день составляет 24% от общего объема продаж производимой продукции. Из реализации таких бизнес-стратегий рождается диверсификация экономики. Для дальнейшего ее развития уже есть ядро, и основа для этого — венчурная индустрия.

Стоит отметить, что каждый кризис не похож на предыдущие. Ужесточение кредитной политики — серьезный удар по инновационной экономике в реальном секторе. Технологические и финансовые санкции перекрывают импортные поставки оборудования, которые являются залогом успеха всей высокотехнологичной индустрии.

Реальный сектор оказался в непростом положении, но есть шанс, что инновационная экономика впишется в условия кризиса и разовьется для перехода на следующую стадию. Существует некоторый дисбаланс: Россия по доле бюджетных затрат на науку находится в числе лидеров, а по доле бизнес-инвестиций в инновационные проекты — в конце этого списка.

ОБЪЕМ ВЕНЧУРНОГО РЫНКА РОССИИ

447,5 / 319
МЛН ДОЛЛАРОВ / СДЕЛОК

**ИНВЕСТИЦИИ
В ИНОСТРАННЫЕ
ПРОЕКТЫ 92,2**
В 2014 ГОДУ МЛН ДОЛЛАРОВ
БЕЗ УЧЕТА СИНДИЦИРОВАННЫХ СДЕЛОК

**ФОНД РАЗВИТИЯ
ИНТЕРНЕТ-ИНИЦИАТИВ
В 2014 ГОДУ
ПРОФИНАНСИРОВАЛ
ПРОЕКТА 104**

По данным J'son & Partners Consulting

Текст: Дарья Бузова

Положительный прогноз

Тезис Непростая ситуация в российской экономике уже начинает сказываться на банковском секторе. Эксперты склонны оценивать текущую ситуацию как кризисную. И это несмотря на принятые Банком России меры по недопущению панических настроений среди населения и массовой скупки валюты, а также заявление об отсутствии планов по резкому ограничению предоставления кредитным организациям рублевой ликвидности, чтобы не создать ее дефицита. На Гайдаровском форуме — 2015 глава Сбербанка РФ Герман Греф предрекает финансовой сфере при сохранении текущих условий масштабнейший кризис. По его мнению, в обозримом будущем государство будет капитализировать банки и повышать свою долю в них, а сами организации начнут покупать индустриальные предприятия и становиться финансово-промышленными группами. О том, насколько серьезные потрясения ждут банковский сектор в ближайшем будущем, рассказали эксперты Журналу Стратегия.

Мнение Алексея Симановского, заместителя председателя Центробанка РФ



Нельзя утверждать, что сегодняшняя ситуация чрезвычайно простая или комфортная, тем не менее это не означает, что банковская система испытывает шок, который может подвинуть ее к краю пропасти.

И это с учетом того, что предпринимается правительством, с учетом соответствующих действий регуляторов и банкиров, собственников. Совместными усилиями стабильность может быть сохранена.

Мнение Олега Вьюгина, председателя Совета директоров «МДМ Банка»



Реальные величины в экономике, конечно, будут падать, но номинальные будут расти. Я бы не был так пессимистичен в прогнозах, как президент Сбербанка Герман Греф. Безусловно, качество заем-

щиков будет ухудшаться, но масштабы данного процесса неясны, не стоит проводить аналогию с 2008–2009 годами. Сегодня известен только вектор кризиса, а не его глубина.

Мнение Екатерины Трофимовой, первого вице-президента «Газпромбанка»



Это не кризис, а длительная перестройка. Действительно, ее пройдут не все — это этап, который обнажает самые слабые места, но в целом ситуация вполне управляемая. Однако отсылки к предыдущим периодам волатильности опасны

с точки зрения того, что генералы всегда готовятся к последней войне. На данном этапе, когда самые острые вопросы решены, необходимо наконец-то перейти к практическим решениям фундаментальных проблем.

Текст: Дарья Бузова

Управленец в медицине: врач или менеджер?

Аналитики и эксперты сферы здравоохранения обсудили на Гайдаровском форуме — 2015 профессиональные компетенции и личные качества, которыми должен обладать руководитель медицинского учреждения.



Эксперты:

Дмитрий Бугашин
Вероника Скворцова
Елена Яшина

Мастер делового администрирования

В современной России значимость приобретает повышение качества управления в здравоохранении. Как отмечают в Росминздраве, это связано с новыми процессами в этой сфере. Речь идет, во-первых, об увеличении количества государственных финансовых ресурсов, которые направлены на реализацию программы госгарантий; во-вторых, о необходимости существенного повышения эффективности расходования государственных средств; в-третьих, о реорганизации финансовых потоков и формировании преимущественно одноканального финансирования в системе здравоохранения. «2015 год — это первый год, когда страховые взносы за неработающее население уплачиваются фактически по полному тарифу, то есть мы вышли на запланированный расчетный показатель — 1,5 триллиона рублей, — отмечает министр здравоохранения РФ Вероника Скворцова. — Впервые мы переходим на единую тарифную систему для всей страны, на единые способы оплаты медицинской помощи, ориентированные на результат, и впервые переходим к новой структуре формирования фонда оплаты труда. Все эти процессы требуют существенного пересмотра подготовки тех кадров, которые будут заниматься администрированием в медицине».

За последние три года в Российской Федерации практически в три раза (с 7 до 21%) увеличилось число частных организаций,

работающих в рамках программы государственных гарантий, причем эксперты отмечают, что в дальнейшем этот тренд будет развиваться.

«В связи с этим необходимость формирования национальной, а не государственной, системы здравоохранения, включающей разные сегменты, в том числе развития государственно-частного партнерства, тоже требует отдельных компетенций в управлении и администрировании», — говорит Вероника Скворцова. Традиционная программа подготовки управленческих кадров для здравоохранения существует со времен Советского Союза, подготовкой главных врачей в Российской Федерации занимаются более 80 кафедр медицинских вузов. При этом постепенно запускаются и параллельные учебные программы — уже на базе медицинского образования, в частности, «мастер делового администрирования». Сведение профильных и экономических компетенций в единый пакет требует значимого пересмотра образовательных программ, отмечают эксперты. Минздрав РФ уже разработал проект профессионального стандарта «Менеджер в системе здравоохранения», опирающийся на наиболее значимые точки формирования будущего специалиста. Документ предполагает защиту диплома по ведению финансово-экономических операций в том заведении, где работает главный врач.

Трудности перевода

Кроме понимания экономических тонкостей, управленцам в здравоохранении зачастую не хватает знания правовых аспектов, отмечает Елена Яшина, шесть лет проработавшая руководителем Федерального государственного бюджетного учреждения «Клиническая больница» Управления делами Президента Российской Федерации. Действующее законодательство динамично меняется, причем перемены происходят так быстро, что, отучившись по одной программе в начале года, к его окончанию специалист может уже не обладать необходимыми компетенциями.

«Каждый специалист трактует закон, постановление, подзаконный акт, как считает нужным, иногда эти трактовки не совпадают. Мне кажется, что краткосрочные программы управления должны быть так точно выверены, чтобы даже если есть какой-то системный огрех, то он по всем вузам после дипломов пройдет одинаково, чтобы мы понимали, где может быть допущена неточность», — говорит Елена Яшина.

Главврачи сталкиваются не только с экономическими сложностями. Так, одной из важнейших проблем является принятие решения, связанного с тяжелобольными: при поступлении такого пациента главный врач оказывается перед дилеммой, так как ему грозит уголовная ответственность либо за неоказание медицинской помощи, либо за перерасходование бюд-

жета. В медицинские стандарты входит только 1–2 дня содержания «тяжелого» больного в реанимации. «Медицина — это очень сложные вопросы. Иногда экономика, к сожалению, не дает на них ответов», — замечает Елена Яшина. Поэтому эксперт предлагает внести в образовательную часть направления, связанные с новыми источниками финансирования медучреждений, в частности, с эндаумент-фондами.

В качестве одного из вариантов решения проблемы совмещения компетенций разного уровня эксперты рассматривают разделение обязанностей между разными специалистами.

«Если будет хороший главврач, и у него великолепный экономист или менеджер — отлично, если они найдут общий язык», — отмечает Елена Яшина.

При этом стоит помнить, что в советский период при устойчивом финансировании сферы здравоохранения главный врач был самым сильным специалистом в учреждении, как правило, он вырос из рядов сотрудников медицинской организации, которую впоследствии возглавлял. Вопрос, сможет ли экономист снискать авторитет у представителей врачебного сообщества, остается открытым.

Понять полученный ответ

С 2011 года в рамках программы для управленцев в здравоохранении и образовании Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ совместно с Росминздравом и Министерством экономики РФ подготовила более 6,5 тысяч главных врачей больниц и их заместителей из всех 85 субъектов страны, включая два крымских региона. На основе такой широкой выборки Академии удалось выявить основные компетенции, которых не хватает управленцам.

«В начале программы было понимание, что дефицит управленческих компетенций у руководителей учреждений здравоохранения очень высокий. Мы постарались заложить в программу, по крайней мере, основные направления, которые стоят перед главным врачом», — рассказал проректор РАНХиГС Дмитрий Буташи. По его словам, наиболее болезненными точками для менеджеров в здравоохранении ожидаемо стали управление финансово-экономическим блоком и качеством оказания услуг. «Есть еще две вещи, которые четко показала программа: это командообразование — умение сформировать команду для достижения результата и управление проектами — умение организовать работу, реализовать, оценить результат, — добавил он. — Эти вещи очень ярко были видны у всех представителей медицинских учреждений. Мы как раз и старались в ходе программы компе-

тении, связанные с проектом и умением работать в команде, помимо прочих, дать достаточно основательно».

С такой точки зрения, руководитель учреждения здравоохранения — это профессиональный врач, который имеет способность к управлению. «Это человек, который может организовать работу, поставить задачу правильно, он знает, что спросить и понимает ответ, который ему дают», — подчеркивает эксперт. В случае же, если руководитель медицинского учреждения не врач, а экономист или «чистый» управленец, возникает риск, что он может неправильно трактовать полученную от своих сотрудников информацию, а значит — принять неверное решение. «С моей точки зрения, легче и правильнее последовательно дать 26 компетенций главному врачу, нежели попытаться специалисту из другой сферы, управленцу или экономисту, привить понимание того, что такое медицинское учреждение, чтобы он пропитался заботой о пациенте», — говорит Дмитрий Буташи.

Для того же, чтобы исключить практику перевоспитания хорошего врача в плохого управленца, в программу подготовки кадров для здравоохранения должна быть включена и непосредственная оценка способностей к получению необходимых компетенций, подчеркивает проректор РАНХиГС.

Текст: Дарья Кичигина

Борис Титов

О частных инициативах
в бизнесе и рецепте
выживания предпринимателей
при запретительной ставке
на кредиты

Уполномоченный при Президенте России
по правам предпринимателей

Там, где люди
видят проблемы,
настоящий
предприниматель



всегда старается увидеть ВОЗМОЖНОСТИ

Борис Юрьевич, на прошедшем в январе Гайдаровском форуме бурное обсуждение вызвало положение предпринимателей в складывающихся экономических условиях. Какие факторы нужны сейчас для развития бизнеса в России? Возможно ли при возникшем спаде экономики развивать бизнес эффективно?

Должен сказать, что для бизнеса критично нарушение нескольких условий: безопасности, удобства, выгоды. С первыми двумя все обстоит не так плохо, как принято думать. Мы многое сделали и для защиты прав предпринимателей, и для удобства ведения бизнеса. С третьим (а он главный!) все гораздо хуже. У нашего

бизнеса за последние годы очень сильно выросли издержки. В России большие налоги, высокие тарифы и дорогие кредиты. По каждому из этих видов нужно вести работу по снижению нагрузки. Главное направление сейчас — добиться от Центробанка снижения ключевой ставки. Ставка в 17% не только не сдерживает инфляцию и падение курса рубля, но еще и является запретительной для бизнеса. Банки уже начали пересмотр процентных ставок по выданным кредитам. Они доходят до 25–35%. Конкурентоспособное производство под такой процент не создашь. В целом же, развивать бизнес в условиях кризиса вполне реально. В декабре в России даже произошел промышленный рост. Там, где люди видят проблемы, настоящий предприниматель всегда старается увидеть возможности. И я уверен, что если будут созданы условия, то наш бизнес в очередной раз вытащит страну из экономической ямы.

Какие меры поддержки малого и среднего бизнеса в России актуальны в свете кризиса? Какие стратегии и проекты условно выгодно развивать в ближайшем будущем?

В антикризисном плане правительства много хороших для малого бизнеса новостей: это и увеличение в два раза планки для отнесения к микро- и малому бизнесу, и право регионам снизить налог по «упрощенке» до 1%, по ЕНВД до 7%. Проблема только в том, что в условиях кризиса

многие регионы могут не пойти на этот шаг. Значит, надо продумать механизм компенсации выпадающих доходов для региональных бюджетов.

Мы считаем, что либерализовать поддержку в отношении малого предпринимательства надо еще более радикально: ввести мораторий на проверки и очень простые патенты для самозанятых, дать людям свободу, чтобы они работали и смягчали кризис.

Со средним бизнесом сложнее: для него предусмотрено не слишком много мер поддержки, за исключением поднятия порога. Кроме докапитализации крупных банков необходимо оказать аналогичную помощь банкам второго эшелона. Их примерно 200. Именно они тянут лямку кредитования производственного бизнеса в России. Цена вопроса — примерно 300 миллиардов рублей. Для этих целей мы предлагаем создать аналог Агентства по реструктуризации кредитных организаций (АРКО), которое зарекомендовало себя в кризис 1998 года. Площадкой, на которой эту структуру можно было бы развернуть, мы считаем «МСП Банк», так как его контрагентами является большое количество именно средних банков.

На какую поддержку могут рассчитывать бизнесмены, обращаясь к Вам как к бизнес-омбудсмену?

В моей компетенции — оказание помощи всем субъектам предпринимательской деятельности вне зависимости от того,

И я уверен, что если будут созданы условия,

столкнулись ли они с нарушениями в административной сфере или подверглись необоснованному уголовному преследованию. Единственное условие — должны быть нарушены их права именно как предпринимателей, а не как граждан. Получив обращение, мы сначала проводим экспертизу по формальным признакам — предприниматель ли к нам обратился, в сфере ли предпринимательства нарушены его права. Затем, если этот фильтр пройден, передаем обращение на экспертизу юристам, которые разбирают его по существу вопроса, прав обратившийся к нам предприниматель или нет? Это обязательная процедура, так как случаи, когда нашими полномочиями пытались прикрыться реальные мошенники, нередки. Если приходим к выводу, что правда на стороне предпринимателя, то связываемся с профильными ведомствами в случае административных правонарушений, если это уголовное преследование, выносим на рассмотрение рабочей группы Генпрокуратуры.

В каком регионе диалог между бизнесом и властью налажен наиболее эффективно? Благодаря чему?

Таких регионов достаточно много. Что это за регионы, легко понять, глядя на рейтинг их инвестиционной привлекательности. В его верхней части находятся те территории, власти которых активно поддерживают и развивают бизнес. Образцово этот процесс выстроен в Калужской



наш бизнес «вытащит» страну из «экономической ямы»

области, где создано Инвестиционное агентство, сопровождающее инвестора «от и до», где губернатор дает инвесторам номер своего личного мобильного телефона. В результате территория, не имеющая ни одного месторождения, стала регионом–донором только за счет роста промышленного производства. Во многом именно опыт Калужской области, а также Ульяновской, Свердловской, Тюменской областей и Республики Татарстан лег в основу Стандарта повышения инвестиционного климата в регионе, разработанного Агентством стратегических инициатив. Он уже год внедрен во всех регионах, и в большинстве из них ситуация в плане взаимодействия власти и бизнеса существенно сдвинулась с мертвой точки.

Поступают ли частные инициативы по улучшению инвестиционного климата в России? Использует ли правительство их в своей практике?

Куда же без частной инициативы? Конечно, есть, и их много. Вообще вокруг нашего института сложилась целая система общественных организаций, которые оказывают нам неоценимую помощь в работе, в том числе и экспертную. В них аккумулируются все системные инициативы, которые потом обсуждаются в формате круглых столов по отраслям, так называемых СИТАНов (ситуационный анализ). На них представители бизнеса и эксперты отбирают

лучшие предложения, которые потом входят в мой Ежегодный доклад Президенту России. Первый раз он был представлен Владимиру Путину в прошлом году. После этого президент дал поручение правительству проработать предлагаемые в докладе меры. В результате из 200 наших предложений более 40 стали конкретными поручениями председателя правительства.

В какую отрасль и в каком регионе сейчас выгоднее всего инвестировать, и как это отражено в существующих рейтингах?

Хорошие перспективы у отечественного АПК и пищевой промышленности, которым из-за антисанкций внезапно достался большой сегмент рынка. Что до места приложения инвестиций, то можно руководствоваться рейтингом инвестиционной привлекательности регионов. Он вполне объективен. Уже сейчас именно на него многие бизнесмены ориентируются при принятии решений об инвестициях.

**В 2013 ГОДУ
ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
У СУБЪЕКТОВ МСП
ВЫРОС ДО 778,9
МЛРД РУБ
В РОССИИ
25% ОБЕСПЕЧИВАЕТ
РАБОЧИХ МЕСТ МСП
507 ПРОГРАММ
ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО БИЗНЕСА
РЕАЛИЗУЕТСЯ В СУБЪЕКТАХ РФ
ДОЛЯ МАЛОГО БИЗНЕСА
20% ВВП РФ**

По данным минэкономразвития России

Текст: Ирина Непорядкина

На частный откуп

Эксперты панельной дискуссии ГФ–2015 «Реальный сектор экономики: нормализация или дестабилизация?», главы госкомпаний и руководители Правительства РФ о государственно–частном партнерстве и аутсорсинге.



Эксперты:

Владимир Якунин
Денис Мантуров
Эско Ахо



Кризис — это норма?

Привлечение компаний, предлагающих узконаправленные услуги, становится популярной тенденцией на российском экономическом рынке. В условиях кризиса вопросы аутсорсинга встали особенно остро, поскольку многие компании стремятся к сокращению расходов и издержек. Председатель Госдумы Российской Федерации Сергей Нарышкин заявил, что кризис — одно из естественных состояний экономики. Каждый из таких периодов отличается лишь методами антикризисного реагирования государства для поддержки реального сектора экономики. По его словам, в России высока роль государства в экономике, что может являться резервом для развития государственных монополий и предприятий. Президент ОАО «РЖД» Владимир Якунин добавил, что кризис позволяет сделать выводы и выявить ряд методологических ошибок, не учтенных ранее. Так, одним из способов экономии средств компании и оптимизации производства является аутсорсинг, к которому в стране пока относятся с недоверием. Естественные монополии в России уже активно привлекают аутсорс–ресурсы на базу своих предприятий. Например, РЖД уже на протяжении 10 лет сотрудничает с другими компаниями на основе аутсорсинга. Его начали вводить в первую очередь в тех областях, которые не связаны с обеспечением безопасности движения: уборка помещений, содержание домов отдыха,

комплексы услуг на вокзалах, охрана. Владимир Якунин предложил взглянуть на проблемы экономики страны с новой точки зрения: «Мы не умеем быть самокритичными. Нас учат быть политкорректными, но зачастую в это понятие входят недееспособность, непрофессионализм, неподготовленность». Предложенное Министерством финансов сокращение государственных расходов эксперт считает малоэффективным, поскольку, по его словам, за счет сокращения зарплат работникам бюджетной сферы нужных сумм все равно не сэкономить. Более затратная статья — финансирование инноваций, модернизации, технологических проектов. При сокращении ее финансирования лишь усугубится политическое и экономическое положение страны, укрепится кризисная ситуация. «Для оценки эффективности организации необходимо проводить раздел между государственными компаниями и частным бизнесом. Существуют компании естественного монопольного сектора. Малые динамичные формы, высокотехнологичные компании, способные придумать и эффективно реализовать свои продукты. При этом 70% инноваций приходится именно на индустриальную сферу, где необходимы масштабные рискованные инвестиции и фундаментальные исследования», — продолжил Владимир Якунин.

В пределах разумного

Возвращаясь к теме аутсорсинга, президент РЖД пояснил, что должны быть определенные ограничения на виды деятельности аутсорс-компаний для повышения эффективности: «Компания, специализирующаяся на определенной услуге, имеет более высокую экспертную оценку. Также стоит учитывать, что это частная компания, которая ориентирована на извлечение максимальной прибыли от сотрудничества. РЖД удалось добиться сокращения издержек на 10%. За 10 лет внедрения программы по аутсорсингу привлечено около 60 000 человек. В итоге мы пришли к тому, что передали на аутсорс содержание всего локомотивного парка специализированным узконаправленным компаниям». Раздел производств давно стал привычным процессом в ряде предприятий. Как отметил министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров, сегодня очень сложно найти четкий раздел между сектором гражданского назначения и производящим военную продукцию. «За последние 20 лет эта граница очень сильно размывалась. В 1990–2000-е годы гособоронзаказ практически отсутствовал. Предприятия выполняли огромный объем производства на внешние рынки в рамках военно-технического сотрудничества и внедряли на реализацию наименования гражданской номенклатуры», — добавил министр. Сейчас перед правительством стоит задача сделать так, чтобы предприятия

чувствовали себя на рынке уверенно. Оборонно-промышленный комплекс имеет программы долгосрочного развития (ПДР), которые согласованы правительством и профильными ведомствами, в рамках которых заложены четкие инструменты для реформирования менеджмента и руководства. «Что касается снижения неэффективных издержек и непрофильных активов, которые не приносят дополнительных доходов, то мы предъявляем соответствующие требования, компании стараются им соответствовать и ежегодно отчитываются по этим параметрам. Особенно это касается социального сектора. Сегодня компании ОПК активно используют аутсорсинг в рамках развития всего комплекса, модернизации фондов, привлечения новых умов. В этом направлении сейчас ведется работа», — доложил Денис Мантуров. Отмечалось, что существует тенденция передачи технологий из предприятий гражданского сектора в сектор ОПК. Раньше происходил обратный процесс. Представитель Минпромторга отметил, что в условиях кризиса и санкций не нужно бояться действовать, и привел в пример станкостроительный завод в Ульяновской области, на который немецкая компания поставляет оборудование, не обращая внимания на санкции, тем самым делает вклад в российское производство и развивает свой бизнес.

Жизнь изменит нанореволюция

Комментируя предыдущие выступления, председатель Совета директоров East Office of Finnish Industries, премьер-министр Финляндии (в 1991–1995 годах) Эско Ахо добавил, что об эффективности предприятия или бизнеса можно судить не по размеру, а по финансовому эффекту от деятельности и количеству средств, поступающих в казну в качестве налогов. Эско Ахо спрогнозировал, что вскоре мировое сообщество ожидает революционные, прорывные преобразования не политического или экономического характера, а технологического, и в ближайшие 10–20 лет нанотехнологии изменят жизнь. Чтобы такие преобразования были успешными, важно учесть два момента: создание адекватной экосистемы для развития специалистов и кадрового резерва. «Эту схему можно внедрять во все сферы, но необходимо отстроить четкое сотрудничество между государством и частными секторами, чтобы они могли наиболее эффективно взаимодействовать. Роль государства в создании инфраструктуры очень важна», — считает Эско Ахо. В ходе его выступления прозвучала мысль о том, что при линейном развитии конкуренция не так необходима, но если нужен прорыв, то крайне важно привлекать новых игроков, иначе преобразования будут совершаться медленно или не произойдут вовсе. Для достижения наилучшего эффекта от объединения надо согласовать действия промышленных предприятий

и научных организаций, внедрять НДТ. Эксперты пришли к выводу, что в рамках аутсорсинга к сотрудничеству можно привлекать не только кейтеринговые, клининговые, охранные предприятия, но и часть управленческих кадров. Это позволит чаще вносить новые идеи и не допускать застоя менеджмента. По словам Александра Уткина, гендиректора компании Cotton Way, на сегодняшний день нет осознанной государственной стратегии и опыта применения правового поля для передачи крупных структурных государственных объектов частному бизнесу. Это также создает препятствия для сотрудничества. В России недостаточно крупных игроков бизнеса, которые способны без риска принимать такие структуры. «А для того, чтобы сотрудничество с частными аутсорсинговыми компаниями было эффективным и безопасным, должны быть четкие пункты их оценки, чтобы не страдало качество предоставляемых товаров и услуг», — добавил Александр Уткин. Эту проблему, вероятно, способна решить тендерная система, при помощи которой можно выявить лучшие квалифицированные компании, специализирующиеся на определенных услугах, которые должны проверяться и контролироваться. Как отметил ректор РАНХиГС Владимир Мау, заказчик должен иметь возможность выбирать компанию-сотрудника, а не попадать в зависимость от отсутствия предложений аутсорсинговых услуг.

Текст: Анна Полунина

Алексей Абрамов

Руководитель Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии, эксперт Гайдаровского форума — 2015

О конкурентоспособности экономики и новых стандартах отечественной продукции

Ситуация, когда при участии бизнеса разрабатывается только 20%

Сегодня основной проблемой для России становится необходимость в сжатые сроки и в условиях жесткой экономии развивать производство полного цикла — от поставки комплектующих до выпуска готовой продукции и оценки ее качества.

Очевидный синергетический эффект в развитии промышленности, а, следовательно, и экономики, в первую очередь в импортозамещении, способны дать принятый в конце прошлого года Федеральный закон «О промышленной политике» и проект Федерального закона «О стандартизации в Российской Федерации» (готовится ко второму чтению в Государственной Думе).



Стандартизация — это оптимальный вариант для внедрения готовых практик в промышленных масштабах. И реальная возможность существенно поддержать отечественного производителя и сообщить национальной экономике еще более выраженный инновационный характер. Это показывают и экспертные «замеры».

Форсированное техническое переоснащение и модернизация производства в РФ невозможны без максимального привлечения к разработке стандартов бизнес-сообщества. Ситуация, когда при участии бизнеса разрабатывается только 20% стандартов, не соответствует ни вызовам времени, ни темпам развития мировой, тем более потребностям экономики. **Российская промышленность нуждается в современных стандартах,** и подключиться к их разработке, в том числе через внедрение международных практик, — в интересах самого бизнеса. В сегодняшних условиях это может стать существенным преимуществом в конкурентной борьбе на национальном и международном рынках.

Ситуация меняется стремительно, и времени на поиск принципиально новых решений уже практически нет. Результат дадут качественно зарекомендовавшие себя решения, поставленные на конвейер. Это сэкономит ресурсы, освобождая время для востребованных масштабных и стратегически важных проектов в промышленности и АПК.

«Сделано по ГОСТ» по-прежнему является паролем к доверию россиян, и конечно, эта фраза не должна утратить своей актуальности. А значит, необходимо возродить систему стандартизации — но в принципиально новом качестве. Вот почему принятие Закона «О стандартизации в Российской Федерации» является одним из наиболее ожидаемых событий в нашей стране. В октябре прошлого года законопроект прошел первое чтение и на ноябрьских парламентских слушаниях рекомендован ко второму. Почему он так важен для России?



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

НОВЫХ СТАНДАРТОВ, НЕ СООТВЕТСТВУЕТ ВЫЗОВАМ ВРЕМЕНИ

Закон дает возможность быстро адаптировать зарубежные стандарты под российские потребности и упростить процесс принятия национальных стандартов, учитывая запросы бизнеса. При этом разрабатывать стандарты будут сами представители отрасли, заинтересованные в их качестве. От этого будет зависеть их деятельность на рынке. За экспертизу проектов стандартов и дальше будут отвечать технические комитеты по стандартизации, объединяющие экспертов отрасли, бизнес-сообщества, представителей государства и всех заинтересованных представителей рынка. А вот уже утвержденный стандарт будет рекомендован регулятору к использованию в законотворческом процессе. Это означает, что прямая ссылка на стандарт может содержаться в профильном регулирующем акте. Такой практики в России пока нет.

Новые качественные стандарты позволят поддержать конкурентные отрасли промышленности и обеспечат независимость отечественного бизнеса от внешнего воздействия. Неслучайно базовый, общепромышленный стандарт оценки опыта и деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности стал столь резонансным в обществе. А главное — одним из наиболее интересных совместных экспериментов Росстандарта и бизнес-сообщества. Особенность этого стандарта заключается в том, что он отходит от отраслевой «привязки» и дает оценку опыту и деловой репутации коммерческой организации в целом. У оценки опыта и деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности есть базовые критерии, актуальные для всех отраслей. Рассматриваются такие факторы, как анализ истории деятельности организации на рынке, материальная база, качество кадров и т. д. Стандарт направлен на создание профессиональной и качественной деловой атмосферы на российском рынке. Но главная его ценность заключается в том, что разработан он самим бизнесом.

Лидирующий вуз страны!



АКАДЕМИЯ – ЕДИНСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ В РОССИИ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ!

ОБ АКАДЕМИИ

В настоящее время Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации — крупнейшее учебное заведение в России, 64 филиала Академии представлены в 53 субъектах Российской Федерации. По состоянию на 1 января 2012 г. общее число студентов, обучающихся по программам высшего профессионального образования в Академии и ее филиалах, составляет более 207 тыс. человек, в том числе студентов очной формы обучения высшего образования — свыше 35 тыс. человек. В Академии реализуются основные профессиональные образовательные программы — 76 программ бакалавриата, 7 программ специалитета, 93 программы магистратуры. Реализуются 8 программ среднего профессионального образования. В Академии

разработаны и реализуются более 700 программ дополнительного профессионального образования. Ежегодно обновляется около 30 процентов указанных программ. Осуществление подготовки в аспирантуре и докторантуре проводится по 10 направлениям наук, действуют 30 диссертационных советов. РАНХиГС в настоящее время является одним из лидеров по подготовке менеджеров высшего уровня для российских предприятий и организаций. Свыше трети обучающихся по программам MBA (Master of Business Administration) в Российской Федерации — слушатели Академии. Большинство программ MBA и EMBA (Executive Master of Business Administration) имеют аккредитацию самых престижных аккредитующих ассоциаций мира. По рейтингу российских университетских бизнес-инкубаторов

журнал «Форбс» в 2010 году поставил на 1-е место успешно функционирующий в Академии Бизнес-инкубатор InCube. Академия имеет широкие международные связи с ведущими зарубежными университетами, в числе которых Стенфордский и Гарвардский университеты, университет Дюка (США), Кингстонский университет (Великобритания), университеты Германии, Франции. Академия не только направляет российских студентов за рубеж, реализует совместные программы с ведущими университетами, но также обучает зарубежных студентов. Научный потенциал Академии составляют свыше 700 докторов наук и профессоров, свыше 2300 кандидатов наук и доцентов.

ФАКУЛЬТЕТЫ И ИНСТИТУТЫ

ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И ДЕЛОВОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

ИНСТИТУТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
И УПРАВЛЕНИЯ

ИНСТИТУТ ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК

ИНСТИТУТ ОТРАСЛЕВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

ИНСТИТУТ ВЫСШАЯ ШКОЛА
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

ВЫСШАЯ ШКОЛА КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ

ВЫСШАЯ ШКОЛА ФИНАНСОВ
И МЕНЕДЖМЕНТА

ИНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТА
И МАРКЕТИНГА

ФАКУЛЬТЕТ НАЦИОНАЛЬНОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ

ФАКУЛЬТЕТ ФИНАНСОВ
И БАНКОВСКОГО ДЕЛА

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И
СОЦИАЛЬНЫХ НАУК

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

ЮРИДИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
ИМ. М.М. СПЕРАНСКОГО



Узнайте больше на нашем сайте
www.ranepa.ru

Дополнительные вопросы по адресу
information@rane.ru

Текст: Александра Реброва

Гульнара Биккулова

Директор Департамента инновационных рынков,
член правления РВК

О проектной акселерации, сервисах
для инвесторов и угрозах для стартапов

К сожалению,
те команды,
у которых есть
научные

Тема инвестиций подробно обсуждалась на Гайдаровском форуме — 2015, в котором Российская венчурная компания принимала активное участие в качестве партнера. Общие выводы об инвестиционном климате России делать пока рано, но этот год немного «просядет». Причин для этого несколько: общая экономическая ситуация и желание многих российских инвесторов вкладывать деньги в зарубежные проекты. К тому же российская венчурная индустрия недавно завершила первый цикл развития. Фонды, открывшиеся 5–6 лет назад, подходят к завершению цикла инвестирования. Инвесторы должны создавать вторую волну фондов.



В тяжелые времена в больших компаниях происходят изменения, сопровождающиеся сокращением кадров. На рынке труда появится большое количество квалифицированных специалистов, у кого-то из них обязательно возникнет мысль о создании собственного бизнеса. Эти люди со своим профессиональным опытом и идеями придут к нам, и с точки зрения венчурного рынка, это очень оздоравливающий тренд.

В РВК мы уделяем значительное время конкурсу-акселератору технологических проектов GenerationS. Этот проект родился как сервис для инвесторов. Классический венчурный фонд — это небольшая команда: несколько аналитиков и венчурные партнеры. Эта небольшая команда не может искать проекты во всех местах, где они могут родиться.

РВК придумал программу GenerationS как инструмент, который помогает вытаскивать проекты из региональных научных институтов, университетов, технопарков, инкубаторов и доставлять их инвесторам. К сожалению, те команды, у которых есть научные разработки, зачастую не умеют общаться с инвесторами. Они не понимают, что инвестору, прежде всего, важно видеть инвестиционный меморандум и проработанный бизнес-план. В связи с этим возникла идея в рамках конкурса проводить акселерационную программу, которую мы запустили два года назад. Из 1 500 проектов, приехавших в Москву, мы отобрали 70, поработали над ними и только тогда показали инвесторам.

Ежегодно 80–90% всех инвестиций вкладываются в интернет-проекты. Нам интересно стимулировать и другие отрасли. Мы запустили отраслевые треки, чтобы находить проекты и мотивировать инвесторов вкладываться в различные сферы.

GenerationS — это тоже своего рода стартап внутри РВК. Каждый год мы пытаемся нащупать еще более острые проблемы и попытаться их решить. Поэтому в этом году GenerationS будет представлять собой



разработки, зачастую не умеют общаться с инвесторами

не отраслевые, а корпоративные акселераторы. Будет также порядка 4–5 треков, каждый из которых будет организован в партнерстве с российской корпорацией. Мы проведем конкурс, а затем вместе с корпорацией выберем наиболее интересные решения, с которыми она была бы готова поработать.

Корпорации на венчурном рынке — это критически важный игрок, поскольку именно корпорация является инвестором последней стадии. Это стратегический инвестор, который в конце инвестиционной лестницы покупает стартапы, уже подросшие, профинансированные фондами. Мировая практика показывает, что только 10% стартапов становятся публичными компаниями, а 90% скупаются корпорациями.

Мы стремимся к тому, чтобы российские корпорации более активно работали с инновационными проектами. В этом году для нас успех конкурса будет заключаться не в количестве собранных проектов, а в количестве проектов, которые дойдут до конкретных сделок с корпорациями, и в числе корпораций, которые мы сможем вовлечь в эту деятельность. Сейчас их порядка 10. Понятно, что мы не сможем сделать 10 корпоративных акселераторов, поскольку каждый акселератор — это уникальная программа, уникальный пул экспертов. Мы выберем те предложения, которые нам покажутся наиболее интересными.

У корпораций требования к стартапам достаточно высокие. Им нужны более зрелые проекты, с готовым продуктом и опытом продаж. Поэтому, скорее всего, в этом году количество заявок станет меньше, но зато они будут лучшего качества. Наш KPI — это то количество сделок, которое появится в этом году в GenerationS, и то количество корпораций, которые после этого станут активными участниками нашей венчурной системы. А если с проектами будут работать корпорации, естественно, с ними будут более активно сотрудничать российские инвесторы.

УВЕРЕННЫЙ ШАГ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

> 50 РЕГИОНОВ

> 1000 ЗАЯВОК НА УЧАСТИЕ

ГОРДОСТЬ СТРАНЫ

Организаторы



АКИГ
ГРУППА КОМПАНИЙ



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК И
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ
И ЭКОНОМИКИ
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Генеральный Партнер



Unilever

#Future_RF

www.устойчивое-будущее.рф

Текст: Галина Федорова

Предъявите доказательства

Молодым профессионалам, привыкшим в период расцвета экономики получать престижную работу, не прилагая максимум усилий, придется изменить тактику поведения. Работодатели начали ужесточать требования и с особой тщательностью взвешивать «полезность» соискателей и сотрудников. Эта тема обсуждалась на сессии «Молодые профессионалы: кто они?» Гайдаровского форума — 2015. Что изменится в секторе молодежного кадрового рынка, Журналу Стратегия рассказали отраслевые эксперты.

Прощай, релакс

Представители власти признали ситуацию в российской экономике кризисной, вызвав волну опасений у работающего населения. В конце января зампред правительства РФ Игорь Шувалов заявил, что стране нужно готовиться к росту безработицы. Позже министр труда Максим Топилин анонсировал увеличение числа высвобождающихся на рынок труда весной 2015 года. Массовые сокращения не обойдут ни госкомпании, ни частный бизнес. Под угрозой практически вся иерархическая лестница: от рабочих до менеджеров. В прошлый кризис больше всего пострадали, как заявляют эксперты, сотрудники пенсионного возраста и молодежь. Сейчас, напротив, молодым специалистам предоставляются отличные шансы.

Ставку на недавних выпускников делают и крупные работодатели, которые надеются на инициативность и идейность молодых кадров.

«Потенциал развития нашей страны будет зависеть от того, насколько молодежь готова решать возникающие проблемы, взвалить на себя это тяжелое бремя. Приоритетом для крупных компаний на данный момент является не столько сохранение каких-то активов, сколько формирование команды профессионалов, команды единомышленников», — говорит председатель Наблюдательного совета Группы компаний АКИГ Виктор Толмачев.

Нестабильность в экономике — не только время преодоления трудностей, но и время новых крупных свершений. «Сейчас открываются такие карьерные возможности, которые были закрыты в течение достаточно долгого периода. Если представитель молодого поколения чувствует в себе силы занимать не последнюю позицию клерка или желание рискнуть, не нужно идти в крупную компанию или на государственную службу, лучше создавать свой бизнес. И сегодня, с точки зрения карьерного роста, это самый лучший путь и лучший опыт, который можно получить», — комментирует директор направления «Молодые профессионалы» Агентства стратегических инициатив Дмитрий Песков.

Молодежь сегодня — та категория сотрудников, которая легко адаптируется к изменениям, считает исполнительный директор направления ТНП, ANCOR Professional Андрей Константинов.

«Быстрая способность реагировать на изменения внешней среды и высокая степень восприятия новых знаний и навыков является своего рода защитой и одновременно преференцией, но только при условии, что молодой специалист действительно профессионал или прилагает адекватные усилия, чтобы им стать», — говорит Андрей Константинов. В зоне риска, по его мнению, находятся неквалифицированные сотрудники и те, кто не готов принять новую реальность и развиваться в ней.

Ольга Зубкова, и. о. директора HR-службы в ГК АКИГ, социальной инициативой которой, кстати, является Молодежная кадровая платформа «Устойчивое будущее России», считает, что кризис серьезно ударит по молодежному сегменту рынка труда. «В ближайшее время он будет нестабилен, и для каждого молодого профессионала это испытание, ведь придется искать работу, порой не связанную с «тепличными» офисными условиями», — заявляет эксперт. Одна из немногих отраслей экономики, которую безработица практически не

задела — IT. директор департамента технологической политики Microsoft Россия Дмитрий Халин прогнозирует, что изменения будут весьма незначительны, как и в 2008 году.

«IT-сегмент российской экономики развивается. Для того, чтобы IT-сегмент продолжал расти и достиг запланированных амбициозных показателей в перспективе 5–7 лет, ему потребуется не меньше 350 тысяч специалистов, программистов и разработчиков», — добавляет представитель Microsoft.



Практическое применение

«В большинстве компаний антикризисные планы находятся в той или иной степени готовности уже довольно давно. На рынке труда не наблюдается панических настроений, всяческих метаний, работодатели придерживаются вполне понятной линии поведения в краткосрочной перспективе и по-прежнему сверяют это со стратегическими планами на пять–семь, а порой и десять лет вперед», — описывает вынужденную тактику руководителей крупных компаний Андрей Константинов. Ольга Зубкова придерживается мнения, что работодатели будут с осторожностью относиться к молодым профессионалам, подвергать различным проверкам, вплоть до сокращения оклада вдвое при стремлении работать в компании. Будут выбирать лояльных сотрудников, способных быстро приспособиться к изменениям. В приоритете окажутся «универсальные» кадры. «Отдельная категория — талантливая молодежь, обладающая компетенциями, очень востребованными на рынке труда. Это выпускники вузов с высоким средним баллом, со знанием иностранного языка и практикой стажировок, но, с другой стороны, нужно отказаться от концепта, при котором считается, что человек, обучившийся в престижном вузе, будет качественным специалистом в течение всей жизни. Это не так».

Представитель HR-подразделения ГК АКИГ считает, что в современных условиях студентам необходимо относиться к стажировкам не как к формальной работе, а как к возможности оценить потенциального работодателя, заявить о себе. Многие компании для подготовки специалистов «для себя» реализуют программы профессионального роста. «Развитие сферы образования и поддержка молодых специалистов входят в число приоритетных для Microsoft областей деятельности в России. В 2012 году в рамках глобальной инициативы Microsoft YouthSpark была создана «образовательная лестница», которая объединяет широкий спектр дополняющих друг друга программ, направленных на поддержку молодых людей от 6 до 24 лет в их стремлении реализовать свой потенциал в трех направлениях: образовании, трудоустройстве и предпринимательстве. Планируется, что к концу 2015 года число участников инициативы по всему миру достигнет 300 млн человек», — делится опытом в организации масштабной работы с талантливой молодежью Дмитрий Халин. Выходить из кризиса, по оценкам экономистов, страна начнет не раньше 2016–2017 годов при самом оптимистичном сценарии. Поэтому ставить цели, доказывать квалификацию и свой профессионализм — приоритет для талантливой, перспективной молодежи не только в ситуации экономического спада, но и в благоприятные периоды.

Куда указал НОВЫЙ вектор?

Глобальные тренды

14 января стартовало одно из крупнейших научных событий международного уровня в РФ в сфере экономики — Гайдаровский форум. Уникальная интеллектуальная площадка объединила теоретиков и практиков, ведущих ученых политиков и бизнесменов. В течение трех дней эксперты обсудили основные тренды национальной и глобальной эко-

номики и политики, а также проблемы, связанные с осмыслением стратегической роли России в мире. «Любой кризис — это совокупность конкретных задач, над которыми надо работать. У правительства есть накопленный опыт и резервы, чтобы преодолеть экономический кризис», заявил на открытии ГФ премьер-министр Дмитрий Медведев.



День первый. «Макроэкономика с человеческим лицом»

В первый день работы Гайдаровского форума — 2015 прошло 13 мероприятий. Ключевым событием стала дискуссия с участием председателя Правительства РФ Дмитрия Медведева.



Министр экономического развития РФ Алексей Улюкаев: «Для бюджета важно не сколько стоит нефть в долларах, а сколько она стоит в рублях»



Глава Сбербанка Герман Греф: «Если цена отскочит до какого-то уровня, нам все равно надо решать структурные проблемы экономики»



Министр финансов РФ Антон Силуанов: «Сейчас мы уходим от нефтегазовой зависимости, слезаем с так называемой «ресурсной иглы»

День второй. «Реальный вектор развития»

В ходе второго дня работы ГФ-2015 прошло более 30 мероприятий с участием ведущих российских и зарубежных экспертов в области экономики, политики и социальной сферы.



Глава Минпромторга Денис Мантуров: «Сейчас из предприятий гражданского сектора технологии перемещаются в ОПК»



Управляющий партнер EY по РФ Александр Ивлев: «В рейтинге Doing Business Россия находится на 62-м месте, а была на 120-м»



Председатель «Группы тридцати» Жан-Клод Трише: «Россия имеет огромное геополитическое влияние, это мировая держава»

День третий. «Экономика знаний»

Тему поддержки молодых профессионалов обсудили в третий день ГФ–2015 во время панельной дискуссии «Молодые профессионалы: кто они?» и церемонии награждения победителей Конкурса «Молодые профессионалы устойчивого будущего России».



Виктор Толмачев,
председатель
Наблюдательного совета
Группы компаний АКИГ:
«Приоритетом является
не столько сохранение
активов, сколько сохранение
и формирование команды
профессионалов, которая
может преодолеть любые
препятствия. Мы возлагаем
на вас свои надежды и чаяния.
И хотим, чтобы вы стали
нашими соратниками
и сподвижниками»



Управляющий директор
Молодежной кадровой
платформы «Устойчивое
будущее России» Алексей
Шипов: «На текущий момент
«Устойчивое будущее
России» — не просто
очередной конкурс среди
аспирантов. Мы говорим
о том, что в 2014 году
родилась новая качественная
кадровая платформа»



Авторитетная площадка

В Гайдаровском форуме приняло участие порядка 500 экспертов и 1 000 представителей средств массовой информации. Ведущие аналитики, экономисты, государственные деятели присутствовали почти на 70 дискуссионных площадках. Всего Гайдаровский форум посетило более семи тысяч человек.



Председатель Правительства Российской Федерации Дмитрий Медведев: «Гайдаровский форум остается авторитетной площадкой для ведущих экономистов, политиков, бизнесменов»



Ректор РАНХиГС при Президенте РФ Владимир Май: «Если на прошлом Гайдаровском форуме было около 250, то сейчас более 500 иностранных партнеров. Причем практически удвоилось число представителей США»

АМС
КОММУНИКАЦИОННАЯ ГРУППА

БИЗНЕС С ХОРОШИМ НАСТРОЕНИЕМ

EVENT

PUBLIC RELATIONS

PRODUCTION

DESIGN & WEB

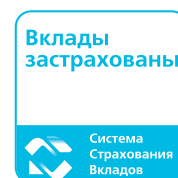
PUBLISHING



info@amska.ru
www.amska.ru

УЗНАЙТЕ БОЛЬШЕ О НАШИХ ВКЛАДАХ

Большой процент в большом банке



В жизни всегда есть место открытию

openbank.ru